

Formes de polarisation territoriale en Région PACA

1

NADINE RICHEZ-BATTESTI
AIX-MARSEILLE UNIVERSITÉ ET LEST-CNRS
CONGRESSO « UNIVERSIDAD Y EMPRENDIMIENTO
COOPERATIVO »
13-14 DECEMBRE 2018
DONOSTIA

Méthodologie

2

- Un travail avec des doctorants : Julien Maisonnasse sur les PRIDES (2014) ; Céline Bourbousson sur les PTCE (2017), avec les Masters pour le DLA
- Une engagement de recherche avec les PTCE et les PRIDES
- Enquêtes qualitatives : entretiens, littérature grise, groupes de travail, suivi longitudinal
- Un contexte : fort engagement de la Région sur l'ESS (majorité sociale et verte) jusqu'en 2015, puis disparition de l'ESS au profit de l'économie circulaire

Des polarisations soutenues par des stratégies de clusterisation

3

- Un dispositif national PTCE (2013-2018)
- + Un dispositif régional PRIDES (2006-2015)

- Logiques filières-logiques territoires
- Enjeu de la mise en réseau
- Hétérogénéité des parties prenantes : ESS+ entreprises conventionnelle + collectivités territoriales : des logiques d'action hétérogènes

PTCE

4

- Au départ, PTCE «inventé» par des acteurs de terrain, dans une visée transformative,
 - Bottom-up
 - Formalisation par un « inter-réseau » d'initiatives existantes
- Puis 2 Appels à Projets (AAP) interministériels (2013, 2015) :
 - 50 pôles sélectionnés au total (2.7 + 2.4 M €),
 - article dans la loi de 2014 sur l'ESS.
- 4 PTCE en PACA-SUD :
 - **Batiras (1)**, Re Sources (1), Okhra (2), **Bou'sol (2)**
 - + des Réseaux de coopération non labellisés : ex. TETRIS (transition écologique)

2 logiques institutionnelles au niveau macro : le tournant gestionnaire

- A l'origine une logique civique de développement territorial alternatif dominante portée par une coalition d'acteurs : l'inter réseau fondateur
 - Source de légitimité : bien être social et émancipation
 - Source d'identité adhésion à des valeurs partagées
 - Transformation sociale
 - Coordination inter-acteurs
- Puis à partir du 2nd Appel à projet renforcement d'une logique gestionnaire de normalisation de l'ESS portée majoritairement par les acteurs publics : intention stratégique de normalisation des acteurs publics
 - Source de légitimité : retombées économiques
 - Source d'identité le changement d'échelle
 - Efficacité, rationalisation
 - Appel à projets, appel d'offre
 - *Eviction de la logique politique*

PTCE : Appropriation des dispositifs au niveau meso et micro

6

- **Batiras : Eco construction en milieu rural**
 - Porté par un Comité de Bassin d'Emploi : instance locale d'animation du dialogue social pour favoriser le développement local (en lien avec les pouvoirs publics)
 - un territoire de montagne façonné par des logiques artisanales
 - des dirigeants familiers de la logique civique, au sein d'un établissement public
 - importance du levier politique,
 - pratique de résistance institutionnelle : la prédominance de la logique civique
 - disparition
- **Bou'sol : Boulangerie solidaire Pain et partage (association +insertion) et filière bio + Dispositif d'essaimage**
 - Des boulangeries associatives et une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) pour la formalisation du modèle et l'essaimage
 - des co gérants familiers de la logique civique mais identifiés à la logique gestionnaire,
 - importance du levier politique,
 - pratique de maintien institutionnel : coexistence des deux logiques
 - le rôle des fondations dans le financement : l'importance de l'insertion plus que de la filière, orientation gestionnaire renforcée
 - un modèle économique qui reste fragile

PRIDES (2006-2013-2015)

7

- Un groupement d'entreprises et d'acteurs socio-économiques : entreprises, laboratoires, organismes de formation... ;
 - labellisé et soutenu par la Région : appel d'offre; financement de l'animation, de la coordination, de projets coopératifs, d'introduction de la RSE
 - structuré autour d'une activité ou d'un marché spécifique ;
 - ayant une stratégie commune et développant des projets coopératifs
- Développant une autre façon de penser l'économie fondée sur l'innovation au sens large et la coopération
 - 2 PRIDES/16 soutenus en PACA (en 2013) en lien avec l'ESS
 - ✦ Caractère sur le tourisme social (disparu) assez redondant avec l'UNAT
 - ✦ Pole service à la personne
- Favorisant les controverses et l'articulation de logiques institutionnelles
 - Le cas du Pole services à la personne
 - Un secteur en développement
 - Enjeu de la concurrence
 - Enjeu de la qualité du travail pour des femmes principalement : normes techniques et normes sociales,
 - La survie par les projets européens : de la coopération locale à la coopération européenne

Dispositifs locaux d'accompagnement

8

- Un dispositif national porté par France Active
- Une gestion territoriale
 - Un soutien en accompagnement aux associations, aux coopératives et aux structures dans le champ de l'insertion rencontrant des difficultés
 - Un appel d'offre pour sélectionner les opérateurs sur les départements
 - PACA : différents porteurs du dispositifs
 - ✦ Au delà des données financières, une double attention à la gouvernance et aux pratiques RH (professionnalisation, quid des bénévoles...)
 - ✦ La montée du changement d'échelle : entre mise en réseau et incitation à la croissance
 - ✦ Le modèle économique prioritaire car raison pour laquelle on fait appel au DLA

Que retenir au plan local (+ national) ?

9

- Une ESS en manque de reconnaissance
- L'Europe : un soutien et un relais des mobilisations locales quand les acteurs publics régionaux ou nationaux font défaut
- L'enjeu de l'engagement des politiques publiques et de leur mise en débat
- Le modèle économique : le point de départ pour travailler d'autres dimensions, telles que la gouvernance, ou le travail en réseau
- L'ess comme opérateur de développement territorial
 - = mais du travail immatériel (travail démocratique ?) de mise en lien, en réseau, d'animation territoriale, invisible
 - l'enjeu de sa reconnaissance

Social and solidarity based economy and territory

10

FROM EMBEDNESS TO COCONSTRUCTION

XABIER ITÇAINA AND NADINE RICHEZ-
BATESTI (EDS)

PETER LANG

L'ouvrage : une entrée néo institutionnaliste

11

- Dialogue entre chercheurs de 9 pays et 2 continents dans le cadre d'un groupe de travail du Ciriec international
 - Etudes de cas sectorielle ou organisationnelle
 - Au total 12 chapitres articulés en 2 parties, le lien au territoire comme réponse au changement socio économique et politique , et les nouvelles formes de coopération en présence d'une hétérogénéité d'acteurs

Le cadrage de départ

- L'écueil de la comparaison internationale, l'enjeu de la mise en contexte
- Différentes stratégies sur les territoires, différentes configurations territoriales
- Conception du territoire
 - Territoire comme construction sociale relative aux engagements des acteurs, avec une dimension géographique, organisationnelle et institutionnelle
 - Le territoire comme acteur lui même : processus de capacitation, comme l'ess
- Enjeu de gouvernance territoriale
 - Mécanisme de coordination entre acteurs et d'appropriation des ressources et de construction de la territorialité, donne une place centrale à la politique publique mais pas un monopole
 - Dimension socio-économique et socio politique de la gouvernance

A un niveau socio économique : « Nouveaux » statuts coopératifs ?

12

- La consolidation de statuts de coopératives multi parties prenantes : analyser l'articulation et les tensions entre acteurs privés, ess et acteurs publics ?
- Une gouvernance plus horizontale et plus coopérative ?
- Quelles relations aux territoires ?
 - Un effet de localisme et d'enclosure ?
 - Une forme d'internationalisation du territoire ?
 - Un présence seulement dans la gouvernance ?
 - Une nécessité de dispositifs extralégaux ?
 - Territoire comme contexte ou régulation territoriale ?
 - Comment comprendre les dynamiques de clusterisation ?
 - À un niveau meso : comprendre les relocalisations ?

A un niveau plus politique : 2 dimensions de la relations entre politics et policy

13

- /politique publiques : quelle contribution à la gouvernance territoriale : construction de règles, de politiques publiques ?
- / mouvement social, considéré dans sa dimension territoriale : à la recherche de nouvelles modalités d'action. Montée du coopérativisme avec de nouvelles conception du travail. L'ESS comme nouvel instrument organisationnel des luttes sociales ?

Partie 1 ESS et territoires

14

- Le rôle des réseaux comme espace d'interaction et de coconstruction : le cas de la finance solidaire au quebec
- L'ancrage territorial d'une banque coopérative en France comme vecteur de performance
- L'accroissement des relations transfrontalières par les acteurs de l'ESS dans le Pays basque et ses effets sur la gouvernance et la structuration des nouveaux espaces économiques
- Une analyse des clients des circuits courts en Italie et de l'impact social de ces circuits courts en terme de valeur ajoutée
- La montée de l'économie sociale au Venezuela dans le management de la distribution de l'eau

Partie 2 Vers de nouvelles formes hétérogènes de coopération

15

- Conceptualisation et organisation de la participation économique en termes de travail et de consommation en milieu urbain en Belgique
- Le rôle du développement de l'ESS dans la résolution de vieux problèmes tels que l'amélioration de la cohésion sociale et du logement au Portugal : la mise en place d'une bourse aux projets solidaires.
- La possible transformation en coopérative d'un service public social au Pays Basque
- L'inclusion professionnelle de personnes en difficultés à travers des dispositifs de coopération entre acteurs
- Les PTCE et leur lien à l'ESS
- La légitimité territoriale de grands groupes bancaires

Ce qui ressort

16

- Le territoire comme ressources
- Une place différenciée pour les politiques publiques et les acteurs politiques dans la gouvernance
- Peu de mise en perspective du mouvement social