



NAZIOARTEKO
BIKAINASUN
CAMPUSA
CAMPUS DE
EXCELENCIA
INTERNACIONAL



UPV/EHUko Gizarte
Ekonomia eta Zuzenbide
Kooperatiboaren Institutua

Instituto de Derecho
Cooperativo y Economía
Social de la UPV/EHU

MÁSTER ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA 2016/2017

Trabajo de Fin de Máster

Nuevas Economías Transformadoras

Tutor: Mikel ZURBANO IRIZAR
Alumna: Arrate ARIN TAPIA
Donostia, 8 de septiembre de 2017

Resumen

Las "Nuevas Economías" son propuestas emergentes que han nacido como respuesta a los grandes retos sociales y medioambientales, así como las oportunidades que plantean las nuevas tecnologías y la propia innovación social. Surgen bajo diversas denominaciones: Economía del Bien Común, B-Corporations, Economía circular, de la funcionalidad, feminista, positiva, procomún, colaborativa, social y solidaria; y diversidad de colores: economía azul, verde, naranja, plateada, marrón, etc.

Ante esta proliferación de términos, éste Trabajo de Fin de Master ha seleccionado aquellos movimientos que tienen un mayor carácter transformador de la economía, elaborando un pequeño marco teórico de cada uno de ellos, quién promueve la iniciativa, cuál es su principal aportación y en qué sentido contribuye a la transformación del modelo socio-económico.

De esta forma, se ha analizado el ecosistema de la Economía social, la empresa social y la Economía Solidaria, todas ellas bajo el paraguas denominado Tercer Sector. Frente a estas corrientes con más trayectoria, se han analizado movimientos emergentes, tales como la Economía del Bien Común, las Economías Colaborativas y la Economía Circular y Verde.

Así, se observan una serie de tendencias y elementos de convergencia entre estos movimientos, pero también sus diferencias y limitaciones. Se concluye que todas ellas, a excepción de algunas formas de la economía colaborativa, ofrecen respuestas transformadoras a los retos sociales y medioambientales. El gran reto, además de provocar la transición hacia modelos con más compromiso eco-social, constituye cómo gestionar la propia transición y la necesidad de tomar decisiones políticas sobre los mismos.

Índice

Resumen.....	1
Índice.....	2
Justificación.....	3
Necesidad de un nuevo orden económico.....	5
Objetivos y metodología.....	8
Objetivos.....	8
Metodología y Alcance.....	9
La Economía Social y Solidaria (ESS).....	12
La Economía Social.....	12
La Empresa Social.....	14
<i>Las B Corporations</i>	15
La Economía Solidaria.....	17
El Tercer Sector, una propuesta englobadora.....	20
Ficha de la Economía Social.....	22
Ficha de la Empresa Social.....	24
Ficha de la Economía Solidaria.....	26
La Economía del Bien Común (EBC).....	28
Origen y definición.....	28
Dictamen del Comité Económico y Social Europeo.....	31
Implantación de la EBC.....	32
Ficha de la Economía del Bien Común.....	33
La Economía Colaborativa.....	37
Origen y tipos de plataforma.....	37
Principales Riesgos y Controversias de la economía colaborativa.....	41
Modelos de economía colaborativa responsable.....	42
Conclusiones y una propuesta, el cooperativismo de plataforma.....	44
Ficha de la economía colaborativa.....	48
La Economía Circular y la Economía Verde.....	51
La Economía Circular.....	51
La oportunidad de la economía circular.....	54
La transición hacia una economía circular.....	56
Casos de aplicación de economía circular en Euskadi.....	57
La Economía Verde.....	58
Ficha de la Economía Circular y la Economía Verde.....	60
Ecosistema de las Nuevas Economías Transformadoras.....	63
Conclusiones.....	70
Bibliografía.....	73

Justificación

Estamos en un momento de **crisis multidimensional**. La crisis financiera de 2008 puso en evidencia la insostenibilidad del actual modelo de desarrollo. Desde el informe Meadows, Los límites del crecimiento (1972) y el Informe Bruntland (1987) que introdujo el concepto de desarrollo sostenible, científicos y organismos internacionales alertan de los peligros planetarios, pero a pesar de ello seguimos en una especie de huida hacia adelante.

El trabajo realizado por Lanki (2011), *La evolución sostenible (I) Una crisis multidimensional*, hace mención a una serie de fenómenos que configuran dicha crisis civilizatoria. Hacemos aquí una brevísima mención de los mismos:

- Fin de la era del hidrocarburo y crisis energética.
Los dos últimos siglos (XIX y XX) el mundo ha experimentado un desarrollo exponencial. Este desarrollo ha sido posible gracias a la utilización de combustibles fósiles (carbón, gas natural, y especialmente, petróleo), fáciles de extraer y de buena calidad. Esto, combinado con un desarrollo científico y tecnológico sin precedentes. Durante estos 200 años se ha consumido la mitad de las reservas de combustibles fósiles, y se han consumido aquellas reservas de mejor calidad y más fáciles de extraer. El debate no se centra en si llegará el fin del petróleo, sino cuándo y cómo ocurrirá dicho declive, y si seremos capaces de prepararnos para dicho declive.
- Cambio Climático
El aumento de la emisión de gases de efecto invernadero en la atmósfera, como consecuencia de la quema de combustibles fósiles y la liberación de dióxido de carbono (CO₂) en la atmósfera está provocando cambios en diversas variables climáticas globales. Las consecuencias del cambio climático no son solamente medioambientales o de tipo ecológico, sino que afectarán al sistema económico y tendrán también efectos sociopolíticos graves como consecuencia de migraciones masivas o lucha por los recursos escasos.
- Pérdida de biodiversidad
Está científicamente constatado que la Tierra está perdiendo buena parte de su diversidad biológica, es decir, se está perdiendo gran variedad de plantas y animales, en definitiva, el capital natural del planeta. Las especies se van extinguiendo y van surgiendo nuevas especies a lo largo de los años, pero la acción humana ha acelerado el ritmo de las extinciones 1000 veces con respecto al ritmo natural. Esta pérdida puede generar consecuencias graves sobre el bienestar humano, la prosperidad y la seguridad.

- Crecimiento de las desigualdades sociales
Se constata un aumento de las desigualdades entre la población más rica y la más pobre. Este hecho ya no es solamente una cuestión de países pobres (subdesarrollados) y ricos (desarrollados). En Europa y Estados Unidos, la clase media se va precarizando y se van incrementando las desigualdades socio-económicas
- Inseguridad alimentaria
Este concepto alude a una serie de riesgos de diversa índole relacionados con la alimentación. La falta de alimentos y la desnutrición para una parte de la población, el uso de la tierra para fines de comercio internacional y control de la cadena por parte de algunas multinacionales, problemas derivados del cambio climático (sequías, plagas...), una industria alimentaria dependiente de los combustibles fósiles (para el labrado, el transporte, los fertilizantes...), el aumento de la demanda mundial de cereales y carnes por parte de los BRICS – países emergentes- que incrementa los precios de dichos productos en su lugar de origen, y problemas derivados de la mala alimentación (como la obesidad, la hipertensión...). Hablamos, por tanto, de crisis alimentaria, y frente a ella, surge con fuerza el concepto de soberanía alimentaria, o dicho de otro modo, la idea de recuperar el control de nuestra alimentación
- Pérdida masiva de diversidad lingüístico-cultural
De forma similar a la pérdida de biodiversidad, nunca en la historia de la humanidad había sucedido tal pérdida de diversidad cultural y lingüística. Esto provoca una pérdida de conocimientos tradicionales y medioambientales que son muy difíciles de sustituir a través de conocimiento científico occidental, y que conlleva una mayor dificultad de adaptación a los contextos cambiantes por parte de la humanidad.
- Crisis demográfica
La población mundial está creciendo y se concentra cada vez más en las ciudades. Este proceso de despoblación de zonas rurales y urbanización acelerada incrementa la presión sobre los recursos planetarios. El problema no es demográfico sino de estilo de vida y de hábitos de consumo.

A los citados en el trabajo de LANKI, añadimos aquí otros dos fenómenos, interrelacionados con los anteriores, que se están agudizando en los últimos años:

- Crisis del empleo¹

¹ La Organización Internacional del Trabajo (OIT) ha publicado recientemente el informe "*El empleo atípico en el mundo: retos y perspectivas*". El mismo se puede obtener desde su página web:

http://www.ilo.org/global/publications/books/WCMS_534518/lang--es/index.htm

En dicho informe la OIT señala las tipologías de empleo atípico: el empleo temporal; el trabajo a tiempo parcial; el trabajo temporal por medio de agencia; la relación de trabajo multipartita; el empleo encubierto y el empleo por cuenta propia económicamente dependiente. Todas estas formas están proliferando incluso en segmentos del mercado laboral antes asociados con empleos tradicionales.

La revolución tecnológica ha originado una pérdida de empleo en algunos sectores que no es compensada por los nuevos yacimientos de empleo. Con la crisis de 2008 se ha intensificado el fenómeno de la precariedad, que alude a la merma de las condiciones laborales y de estabilidad en el empleo. Crece el porcentaje de personas con empleos a tiempo parcial, la temporalidad, el subempleo, los working poors y se reduce la protección frente al desempleo y el despido.

- Crisis geopolíticas y Conflictos mundiales
Tensiones geopolíticas y conflictos armados, terrorismo islámico, ciberataques, auge del proteccionismo, triunfo de Trump en EEUU, salida del Reino Unido de la UE (Brexit), son acontecimientos que llenan de incertidumbre e inestabilidad el planeta.

Ante esta situación, cada vez son más los movimientos y organismos que alertan sobre los peligros de continuar con el modelo socio-económico que tenemos. El discurso sobre la necesidad de un cambio de modelo está ganando centralidad, si bien no existen propuestas consensuadas acerca de cuál debe ser la orientación a tomar.

Necesidad de un nuevo orden económico

Antes esta situación de crisis multidimensional, diferentes voces alertan de la necesidad de un nuevo orden económico. No pretendemos aquí ser exhaustivos, únicamente exponer la preocupación existente y la diversidad de orígenes y voces que hablan de esta necesidad

El economista austríaco Christian Felber suele comenzar sus conferencias citando una encuesta de la fundación Bertelsmann realizada el año 2010, en la que el 88 por ciento de los alemanes y el 90 por ciento de los austriacos manifestaron desear un nuevo orden económico.²

NESI Forum, un Foro Global sobre Nueva Economía e Innovación Social, reunió en abril de 2017 en Málaga a los principales representantes internacionales de los llamados Nuevos Movimientos Económicos (NEMs). Dicho Foro concluyó con la lectura y publicación de la Carta de Málaga, en la que se aboga por "co-crear una nueva economía más sostenible, justa, colaborativa y centrada en las personas"

² Véase prólogo a la nueva edición de "La economía del Bien Común", Felber (2012).

En Eusko Ikaskuntza, en el marco del Programa BAI+5 (2010)³, donde se llevó a cabo un proceso plurianual de amplia participación social sobre el sistema económico y social, una de las principales conclusiones del proceso fue el agotamiento del actual modelo socio-económico.

Guillermo Dorronsoro (2017), en su blog, escribió una serie de artículos titulados “Las paradojas que anuncian un mundo diferente”⁴ en el que alerta sobre tres dilemas:

- El mundo (la población) crece, la economía no
- El empleo va desapareciendo
- Insostenibilidad del Estado de Bienestar

Posteriormente, en un artículo publicado en la revista electrónica Euskonews (2017)⁵, relata las principales tendencias que, de forma interdependiente entre ellas, van a transformar nuestro modelo económico y social.

O el artículo de Jean Michel Larrasquet, en la iniciativa “Urteko galdera” (2017), donde respondiendo a la pregunta del año *¿Qué es ser humano hoy?* nos relata un mundo deshumanizado, en crisis, cada vez más fragmentado y falto de valores.

En lo que hay bastante acuerdo es en que “las viejas recetas del pasado ya no sirven” y que “hay que respetar las personas y el planeta” y sentencias similares, muchas veces vacías de contenido. La realidad es que no hay idea clara de hacia dónde debe evolucionar el modelo y cómo lo vamos a construir.

Tradicionalmente ha sido la Economía Social y Solidaria, dentro de su amplitud de miradas y enfoques quien ha cumplido el rol de abogar por otro tipo de economía, con otros valores y filosofía.

³ El proyecto BAI+5 tuvo como objetivo actualizar la reflexión prospectivo-estratégica que se inició cinco años atrás en Eusko Ikaskuntza en el Proyecto de Desarrollo Sostenible, y más concretamente, actualizar las respuestas que en el 2005 se publicaron en el documento “Q1 ¿Qué está pasando?”. Para ello, a lo largo de cuatro reuniones, y tal como se hizo cinco años atrás, se llevó a cabo un trabajo de reflexión en seis grupos de trabajo (Energía, Ordenación y Gestión del Territorio y los Recursos, Dinamismo Empresarial, Movilidad, Economía y Dimensión Social) y un trabajo prospectivo. En el documento “*Análisis estructural del sistema Comunidad Autónoma Vasca y su futuro*” elaborado en 2010 aparece como factor clave la transición de la economía hacia un modelo sostenible, y como factor determinante el agotamiento progresivo del actual modelo económico. El documento está disponible en: http://bai.eusko-ikaskuntza.org/BAI5/Informe_AE_CAPV2020.pdf

⁴ En el primero de la serie de 5 posts, y citando a Thomas Kuhn, en su libro “*La Estructura de las Revoluciones Científicas*”, dice: “cuando se empiezan a acumular anomalías o paradojas que no tienen explicación dentro del paradigma imperante, es que necesitamos un nuevo paradigma, un nuevo sistema en el que encontremos nuevas explicaciones”. Véase la serie de 5 posts en: <https://euskaditm.com/2016/12/11/las-paradojas-que-anuncian-un-futuro-diferente-1-de-5/>

Hoy, surgen diversos movimientos y modelos en búsqueda de alternativas. Existen, además, algunos movimientos que tratan de buscar cierta convergencia entre todas ellas. Tal es el caso del citado NESI (New Economy and Social Innovation) y la Carta de Málaga, que ha tenido el apoyo del Comité Económico y Social Europeo, que en palabras de su director Diego Isabel La Moneda, busca “*fortalecer la colaboración entre todos los NEMs y organizaciones, movimientos y personas que trabajan para avanzar en la transición hacia una economía más democrática y orientada a las personas*”.

Por su parte, REAS (Red de redes de Economía Alternativa y Solidaria) se configura como red y busca actuar de plataforma conjunta para diversos movimientos de Economía Social y Solidaria, y van “asimilando” diversos movimientos que promuevan los mismos principios (movimientos feministas, ecologistas, de finanzas éticas, de decrecimiento, ciudades en transición, monedas locales, etc).

En el ámbito vasco, vivimos una proliferación de jornadas, cursos y presentaciones, como “The art of co (Donostia, 2016)”, los organizados por Economistas sin fronteras, Innobasque, Cursos de Verano de la UPV, Udako Euskal Unibertsitatea, Orkestra, etc.

En este contexto, y en el marco del proyecto “*Desarrollo socio-económico: sociedad y empresa vasca*” del área de Modelos Socio Económicos, Eusko Ikaskuntza celebró, en septiembre de 2016, un Seminario bajo el título “*Nuevas economías*”, con objeto de mostrar y debatir acerca de nuevos modelos socio-económicos y de empresa y las posibilidades que pudieran ofrecer los mismos para transformar nuestra economía. En el marco de este Seminario se elaboró un informe previo, así como una serie de conclusiones obtenidas en los grupos de discusión que tuvieron lugar. Será objeto de este Trabajo de Fin de Máster profundizar sobre lo acontecido y recogido en aquel Seminario que, aunque despertó mucho interés, resultó insuficiente para profundizar debidamente en la materia, tratándose además de un ámbito bastante novedoso sobre el que existe aún poca literatura académica.

Objetivos y metodología

Objetivos

Ante una proliferación de términos y de “nuevas economías”, este Trabajo de Fin de Máster tiene el objetivo de categorizar, ordenar y enmarcar los distintos movimientos en base a una serie de criterios que expondremos en el siguiente apartado.

Dado que se trata de movimientos incipientes, no existe un término académico que englobe a todos ellos. En este trabajo hemos utilizado el término “Nuevas economías transformadoras”, diferenciando así del término “Nueva Economía”⁶ y hemos añadido el apellido transformadoras, pues buscamos analizar aquellos movimientos que tratan de transformar el modo en que funciona el sistema económico, sus principios y motivaciones básicas. Y dentro del término, hemos incluido la Economía Social y Solidaria, que queremos analizar y comparar junto a estos nuevos movimientos y, por tanto, aunque no es precisamente nueva, la hemos incluido dentro del concepto general.

Constatamos que existe poca literatura académica sobre cada una de las propuestas o movimientos, y aún menos desarrollo teórico sobre lo que suponen todos ellos en conjunto y sus interrelaciones. Y en ese sentido este trabajo pretende hacer una pequeña aportación.

Concretamente, el objetivo de este trabajo es:

Hacer un análisis comparado de los distintos movimientos que buscan o generan una transformación del modelo socio-económico. Se buscará aclarar cuál es la ambición de cada movimiento, su aspiración principal, quién promueve la iniciativa, cuál es su principal aportación y en qué sentido contribuye a la transformación del modelo socio-económico. También será objetivo de esta investigación identificar determinados elementos y tendencias comunes en todos ellos, así como los elementos de divergencia o incompatibilidad.

⁶ La utilización cada vez más creciente y extendida de las tecnologías de información y de la llamada Economía del Conocimiento parte de un número significativo de empresas que actúan en muy diversos sectores de la actividad económica, muchas de ellas, sin embargo, nuevas, pequeñas, de alta flexibilidad y denominadas .com, dio orígenes a fines de la década de los noventa del siglo XX al término “Nueva Economía”.

Metodología y Alcance

Como ya se ha mencionado, existen multitud de movimientos y “nuevas economías”⁷. Para la selección de aquellas que van a ser objeto de este estudio, hemos aplicado los siguientes criterios⁸:

- Que dicho movimiento tenga un mínimo marco teórico y conceptual desarrollado.
- Que dicho movimiento tenga un impacto real en el modelo socio económico y/o tenga cierta capacidad transformadora
- Que existan proyectos reales y prácticas sobre las que observar

La idea es analizar los movimientos que tienen a día de hoy un mayor impacto en la economía real, bien por la capacidad transformadora de la economía (aunque a día de hoy aún no la haya logrado transformar), bien porque ya está funcionando y queremos valorar en qué sentido lo hace. Siguiendo esta idea, se han seleccionado los siguientes movimientos:

- La Economía Social y Solidaria: Hemos analizado el ecosistema de entidades que se enmarcan dentro del denominado “Tercer Sector”, pero diferenciando las propuestas de la Economía Social, la Empresa Social (y dentro de ella, el movimiento B Corporation) y la Economía Solidaria.
- La Economía del Bien Común
- Las Economías colaborativas
- La Economía Circular y la Economía Verde (como modelos que buscan una respuesta a la crisis medioambiental y el agotamiento de recursos)

Y reconocemos que dejamos de lado algunas teorías y movimientos que también pudieran tener un gran efecto transformador. Las que citamos a continuación entendemos que son más bien teorías económicas (más que modelos), muy importantes, porque nos ayudan a analizar la realidad desde otro prisma, y conviene tenerlas como referencia, pero dado que superan el alcance de este trabajo, no vamos a profundizar y valorar cada una de ellas:

- ✓ Economías Feministas
- ✓ Economía ecológica
- ✓ Economía positiva
- ✓ ...

⁷ El informe “La(s) transformación(es) hacia otra(s) economía(s)” de Eusko Ikaskuntza recoge y describe 16 “economías”: Verde, Azul, Circular, (de la) Funcionalidad, Digital, Colaborativa-Compartida, Abierta (de Código) y Libre (de Conocimiento), Regenerativa, Positiva, (del) Impacto, (del) Bien Común, Social, Social y Solidaria, Feminista, Transición y (del) Decrecimiento. Y puede haber más.

⁸ Inspirado en el artículo de Alvaro Porro “¿Qué son las Otras Economías?”

Y dejamos de lado también movimientos sectoriales o que responden a determinados colectivos que, aunque tienen impacto en la economía, no se plantean cambios estructurales o transformadores. Tal es el caso de:

- ✓ Economía naranja, centrada en las industrias culturales y creativas
- ✓ Economía plateada, centrada en la cobertura de necesidades a la población envejecida y la generación de nuevas oportunidades de negocio derivadas de ello
- ✓ ...

El análisis de las diferentes economías se ha llevado a cabo acudiendo a las fuentes bibliográficas principales de cada movimiento. Normalmente existe un organismo, asociación o una persona de referencia que es quien lidera el movimiento y quien emite los principales informes y referencias sobre la materia. Acudiendo a dichas fuentes, se ha elaborado un pequeño marco teórico de cada movimiento.

Después se han elaborado una serie de fichas, para homogeneizar la información y facilitar la obtención de conclusiones acerca de las convergencias y divergencias entre todos los movimientos. Los aspectos recogidos en cada una de las fichas son:

- Categorización: En función de la escala y ambición de cada movimiento, hemos definido 3 categorías. Algunos movimientos cumplen simultáneamente más de una categoría. Explicamos aquí cómo se ha considerado cada una de ellas:
 - Modelo Socio-Económico = Se trata de movimientos que tratan de transformar el modelo socio-económico en su conjunto. Tienen una visión macro-económica y se constituyen como posibles alternativas al sistema capitalista
 - Modelo de Empresa / Modelo de Negocio = La propuesta se centra en un nivel más micro de modelo de empresa o modelo de negocio. Cuando hablamos de modelo de empresa nos referimos a la misión de la empresa, las relaciones entre los agentes y las relaciones capital-trabajo. Cuando hablamos de modelo de negocio nos referimos a la manera de combinar los factores para crear valor, es decir, la propuesta de valor (económica, por lo general, pero no únicamente)
 - Sistema de acreditación / auditoría = Hemos constatado que muchos movimientos han generado su propio sistema de certificación o auditoría, su propio sistema de medición o valoración del éxito. En algún caso, puede suceder que éste sea el aspecto que adquiere mayor relevancia, cosa que entendemos no debería suceder, ya que el sistema de evaluación no es más que una herramienta al servicio de un fin más elevado.
- Generación de valor. Se han recogido tres dimensiones:
 - Valor económico: entendido en sentido amplio, no sólo monetario, de satisfacción de necesidades de una forma eficiente
 - Valor medioambiental: que contribuya de forma positiva a la preservación del capital natural. Se ha valorado si la propuesta gestiona los recursos de forma

más ecológica que el actual sistema económico, sin entrar a valorar si ello es suficiente o no

- Valor social: Que contribuye a reducir las desigualdades, y es un sistema que promueve la justicia y la equidad
- Distribución de valor: Hemos valorado cómo se distribuye el valor que se crea, es decir, la redistribución. Se observa si existe una tendencia a la concentración de la riqueza generada o, por el contrario, el sistema promueve una mayor distribución entre los agentes concernidos
- Impulso / Liderazgo: Se señala el origen de la iniciativa y qué organismo, persona o colectivo promueve actualmente la iniciativa
- Relaciones de poder / Gobernanza: Está relacionado con la redistribución, pero en este apartado nos hemos fijado más en cómo se toman las decisiones. El carácter más horizontal (participativo) o vertical de la iniciativa.
- Escalabilidad: dado que se trata de movimientos, en su mayoría, incipientes o minoritarios, hemos querido valorar la posible replicabilidad y escalabilidad de la iniciativa. Es decir, si el modelo tiene la capacidad de expandirse y constituirse en una alternativa real.
- Valoración desde el punto de vista de la Economía Social y Solidaria (ESS): Para los movimientos emergentes, que no nacen directamente de la ESS; se ha realizado una valoración en base a los criterios de la ESS

Para finalizar, se ha realizado un análisis comparado y se concluye cuáles son las tendencias comunes y posibles convergencias y cuáles son las incompatibilidades entre las diferentes economías.

Este trabajo se realiza en base al interés suscitado en el seno de Eusko Ikaskuntza. Aunque no ha sido posible llevar a cabo un mapeo de las iniciativas existentes en el ámbito vasco, por superar el alcance del proyecto, queremos señalar que se ha tenido presente este interés, y que por ello, a lo largo del trabajo, se han buscado referencias y casos prácticos de aplicación en Euskal Herria, mencionándose algunos de ellos.

La Economía Social y Solidaria (ESS)

La Economía Social

Las iniciativas de economía basadas en la cooperación y la ayuda mutua han estado presentes en todas las épocas y civilizaciones, en forma de asociaciones y mutualidades. Se suele citar como el nacimiento del movimiento cooperativo a los pioneros de Rochdale en 1844, un grupo de 28 trabajadores de la industria textil que vivían en este pueblo, que trataron de controlar su destino económico formando una cooperativa llamada la Rochdale Equitable Pioneers Society, en cuyos estatutos citaban ya 7 principios básicos del cooperativismo. Pocos años más tarde, en 1895 se crea en Londres la Alianza Cooperativa Internacional, en la que se recogen los valores y principios básicos del movimiento cooperativo. Más recientemente, la Social Economy Europe (SEE) en 2002 formula así los principios básicos de la Economía Social:

- I. Primacía de la persona y del objeto social por encima del capital
- II. Adhesión voluntaria y abierta
- III. Control democrático ejercido por sus miembros (excepto para las fundaciones, que no tienen socios)
- IV. Conjunción de los intereses de los miembros usuarios y del interés general
- V. Defensa y aplicación de los principios de solidaridad y responsabilidad
- VI. Autonomía de gestión e independencia respecto de los poderes públicos
- VII. Destinos de la mayoría de los excedentes a la consecución de objetivos a favor del desarrollo sostenible, del interés de los servicios a los miembros y del interés general

CIRIEC-Internacional es la principal referencia académica de estudios acerca de la Economía Social. La propuesta de definición de la Economía Social más reciente ha sido aceptada por el Consejo Económico y Social Europeo (CESE) a raíz de una investigación realizada por Chavez y Monzón. La definición de Economía Social es literalmente la siguiente⁹:

“Conjunto de empresas privadas organizadas formalmente, con autonomía de decisión y libertad de adhesión, creadas para satisfacer las necesidades de sus socios a través del mercado, produciendo bienes y servicios, asegurando o financiando y en las que la eventual distribución entre los socios de beneficios o excedentes, así como la toma de decisiones, no están ligados directamente con el capital o cotizaciones aportados por cada socio, correspondiendo un voto a cada uno de ellos. La Economía Social también agrupa a aquellas entidades privadas organizadas formalmente con autonomía de decisión y libertad de adhesión

⁹ Obtenido de Pérez de Mendiguren, J.C.; Etxezarreta, E. & Guridi, L. (2012) Economía Social, Empresa Social y Economía Solidaria: diferentes conceptos para un mismo debate, Papeles de Economía Solidaria nº1 REAS, p.10

que producen servicios de no mercado a favor de las familias, cuyos excedentes, si los hubiera, no pueden ser apropiados por los agentes económicos que las crean, controlan o financian."

CIRIEC subdivide la Economía Social en dos subsectores: subsector de mercado y subsector de no mercado.

Subsector de mercado: conforman el núcleo duro de este sector, formado por las cooperativas y mutualidades. Son entidades que se crean para satisfacer las necesidades de sus socios, operan en el mercado vendiendo productos y servicios, y pueden distribuir excedentes entre sus socios, pero no en proporción al capital aportado, sino de acuerdo con la actividad que cada uno desempeña.

Subsector de no mercado: conformado por las asociaciones y fundaciones, ofrecen servicios a precios no significativos, no tienen ánimo de lucro, y por tanto, no pueden repartir excedentes.

Podemos concluir que las entidades de Economía Social tienen principalmente estas tres características:

- Su funcionamiento democrático y participativo, en base a una persona un voto
- Sirven al interés común de sus socios, o a un interés general, o ambos
- Integran la lógica de mercado junto a la solidaridad y la redistribución

El artículo de Pérez de Mendiguren, Etxezarreta y Guridi (2012) profundiza en los debates en torno a la delimitación del concepto. Uno de los debates se centra en si la delimitación debe hacerse en base a las formas jurídicas o bien se debe poner el acento en el objetivo social dando cabida también a empresas sociales. En ese mismo sentido, encontramos entidades de economía social en las que, aun manteniendo determinada forma jurídica, su forma de actuar y sus principios se ven diluidos. Tal es el caso de mutualidades que se han convertido en organizaciones "para-estatales" o grandes cooperativas industriales que operan en el mercado con criterios puramente competitivos.

Los mismos autores señalan como otro sector el de las Organizaciones sin ánimo de lucro, o su término original anglosajón *Non profit Organizations* – NPOs. Se suele denominar de diferentes modos, en función de la característica que más destaque en cada organización. Así, hablaremos de sector caritativo, sector voluntario, sector de organizaciones no gubernamentales o sector no lucrativo.

Las características comunes de estas organizaciones son:

- Organizaciones formalmente constituidas
- Privadas y separadas de los poderes públicos, aunque pueden recibir subvenciones públicas
- Autónomas
- Sin fines lucrativos
- Participación voluntaria, es decir, libre adhesión y participación a través de cierto trabajo voluntario en la misma

Por lo tanto, la principal diferencia de este subsector respecto de la Economía Social es el carácter no democrático de muchas ONGs, y la ausencia de lucro, frente a las empresas de economía social que sí operan en el mercado.

La Empresa Social

Este concepto aparece en Europa y Estados Unidos hacia los años 90. En 1996 surge la red Europea de Investigación EMES, y en Estados Unidos surge la "Social Enterprise Initiative" de la mano de la Universidad de Harvard, y más recientemente, el movimiento de las B Corporations. Existen diferencias entre estas tres corrientes.

Para Pérez de Mendiguren, Etxezarreta y Guridi (2012) la Empresa Social según el enfoque de la red EMES se caracteriza por los siguientes criterios:

Criterios de corte económico:

- Actividad continuada en la producción de bienes y/o servicios
- Alto grado de autonomía
- Nivel significativo de riesgo económico
- Algún nivel de trabajo asalariado

Criterios de corte social:

- Fin explícito de beneficiar a la comunidad o a un grupo de personas
- Iniciativa lanzada por un grupo de personas
- Poder de decisión no basado en la propiedad del capital
- Naturaleza participativa
- Distribución limitada de beneficios

Por su parte, el enfoque de "Social Entrepreneurship" menciona las siguientes características:

- Énfasis la persona emprendedora, con atributos de visionaria, pragmática y líder. No se centra en la organización sino en la persona individual
- Concepción de empresario social como alguien que busca soluciones innovadoras a problemas y lidera procesos de innovación social
- Énfasis en la replicabilidad, en el impacto a gran escala
- Entiende que procesos de emprendimiento social pueden ocurrir tanto en el sector privado como el sector público

El término de Empresa Social, con sus diversas visiones, es un término que ha sido promovido desde las instituciones para la búsqueda de soluciones innovadoras a problemas sociales y de exclusión. No obstante, es un término difuso que permite diversas interpretaciones, y por tanto, a nivel académico es poco preciso.

El término de Empresa Social pone un mayor énfasis en la orientación de carácter comunitario, y en muchos casos, incorpora a diferentes tipos de colectivos entre sus miembros (no solamente sus socios). La cuestión prioritaria de la Empresa Social sería satisfacer determinadas necesidades sociales, independientemente de su forma jurídica. Por su parte, la Economía Social, en su esfuerzo de delimitación, ha puesto mucho énfasis en su funcionamiento democrático y, para ello, su forma jurídica. Sin embargo, desde CIRIEC ya se aboga por superar dicho corsé formal para atender a lo sustancial que es la actividad y el objeto social de la empresa.

En este sentido, concluimos que las líneas divisorias entre Economía Social y Empresa Social se diluirán cada vez más, pero advertimos también del peligro de no delimitar bien ambos conceptos.

A continuación, dedicamos un subapartado al movimiento de las B Corporations, que entendemos es un grupo de empresas sociales certificadas.

Las B Corporations

En 2006 un grupo de empresarios, profesionales y académicos estadounidenses fundaron una organización sin ánimo de lucro denominada B Lab. En su web www.bcorporation.net recogen la información principal sobre esta materia, sus fundadores, las empresas que apoyan la iniciativa, etc. y la idea ya se ha popularizado en Europa, aunque su implantación es aún mucho mayor en Norte-América.

La visión que guía la definición de B Corporation está basada en la idea de que las empresas y el mundo de los negocios pueden actuar como fuerza para hacer el bien en una economía globalizada. De este modo, las B Corp tiene que ser capaces de crear beneficios (no sólo económicos o financieros) para todos los *stakeholders* y no sólo para los propietarios de la empresa. (Campos-i-Climent, V. 2016)

Se basa en la convicción de que la principal finalidad de cualquier tipo de empresa (incluidas las capitalistas) no puede ser generar beneficios a cualquier precio, y que el balance de las empresas debe incluir también el impacto social y medioambiental para evaluar correctamente la sostenibilidad de las actividades empresariales.

Y para ello, ha desarrollado un completo sistema de certificación para evaluar el impacto social y medioambiental de la actividad empresarial, que funciona en base a criterios de auditoría externa. El sistema de certificación es una adaptación del *Balanced scorecard* (de Kaplan y Northon, 1996), donde variables e indicadores estarían interconectados permitiendo el análisis de la empresa como un sistema integrado. La primera empresa certificada con el sello B corp fue 2007 y actualmente hay más de 1800 *B Corporations* en todo el mundo, en 150 países que operan en 130 sectores de actividad.

Algunos ejemplos de B Corps son la firma de ropa deportiva Patagonia (California), la empresa de construcción de viviendas Grupo Mía (Mexico), la plataforma Fotoraporto S.L. (Barcelona) o la consultoría BIKOnsulting (Vitoria).

Mostramos aquí un ejemplo de certificación. Se trata de la empresa Patagonia Inc, que tiene una valoración muy alta en relación a la media. Como se observa, se evalúan cinco ámbitos en la empresa: medioambiente, compromiso con los trabajadores, los clientes, la comunidad y la gobernanza. Cada ámbito se valora a través de diversos indicadores, y con todo ello se genera un índice. Si la empresa obtiene más de 80 puntos sobre 200, obtiene la certificación B Corp. La web del movimiento publica información de todas las empresas certificadas, así como los principales logros de cada una ellas.

PATAGONIA INC (California)		
		
Certified since: December 2011		
Summary:	Company Score	Median Score*
Environment	45	7
Workers	25	18
Customers	6	N/A
Community	59	17
Governance	17	6
Overall B Score	152	55
80 out of 200 is eligible for certification		
*Of all businesses that have completed the B Impact Assessment		
*Median scores will not add up to overall		

Fuente: <https://www.bcorporation.net/community/patagonia-inc> (Obtenido el 14 de julio de 2017)

Por lo tanto, la certificación *B Corps* es una herramienta para que las empresas (sea cual sea su forma jurídica) incorporen principios y valores sociales y medioambientales, lo que supone incorporar en gran medida principios y valores cooperativos (Campos-i-Climent, V. 2016)

Como ya se ha mencionado, la implantación de este sistema de certificación es mucho mayor en Norte América. Los datos que ofrece la web del movimiento son:

- 15.000 empresas están midiendo lo que realmente importa. De ellas, 5.000 han hecho toda la evaluación de Impacto B. Y de ellas, 1.000 empresas se han certificado como Empresa B. El gap existente entre las que miden sus impactos y las que se certifican se explica por el hecho de que la certificación se debe llevar a cabo por el equipo de auditores adheridos a B Lab, con el coste de consultoría que ello requiere.
- El reparto geográfico de las 15.000 empresas es: 13.118 son norteamericanas, 1349 de América del Sur, 852 en Europa y el resto en Asia, Africa y Australia

Por tanto, concluimos que, si bien el enfoque del movimiento B Lab es hacia la empresa capitalista, el modelo de empresa social y empresa de la economía social (cooperativas, etc.) obtendrá de forma natural una puntuación alta en algunos de los indicadores de la certificación, y que tendrán de forma natural mayores facilidades para certificarse.

Sin embargo, entendemos también que son las empresas capitalistas las que pueden tener una mayor necesidad de obtener un sello o certificado que muestre a sus stakeholders que están comprometidas con lo social y lo medioambiental.

La Economía Solidaria

La Economía Solidaria nace del tronco común de la Economía Social. Reivindica una práctica alternativa de la economía, pasando de ser un fin en sí mismo a ser un medio para servir al desarrollo personal y comunitario, incorporando valores universales como son la equidad, la justicia, la solidaridad social y la democracia directa.

La Economía Solidaria es una visión y una práctica que reivindica la economía como medio – y no como fin- al servicio del desarrollo personal y comunitario, como instrumento que contribuya a la mejora de la calidad de vida de las personas y de su entorno social. (Askunce, 2013)

La siguiente imagen resume de forma muy clara la idea. Frente a la economía convencional cuyo fin es la maximización del beneficio, la Economía Solidaria propone “relocalizar” la economía, poniendo la actividad económica al servicio del fin último, que es mejorar la calidad de vida de las personas, poniendo la sostenibilidad de la vida en el centro.



Fuente: REAS

Desde el punto de vista de conceptualización teórica, existen dos corrientes principales, la europea y la latinoamericana. Para Pérez de Mendiguren, Etxezarreta y Guridi (2009), la economía solidaria europea ha experimentado un progresivo proceso de institucionalización, mientras la latinoamericana ha estado mucho más orientada a la crítica y al carácter transformador de este tipo de economía.

Los mismos autores indican que la Economía Solidaria se caracteriza por estos elementos:

- Una nueva forma alternativa de producir y distribuir bienes y servicios. Aspira a consolidarse como un instrumento de transformación social
- Subordinación de la economía a su verdadera finalidad, que es promover la base material para el desarrollo personal, social y ambiental del ser humano
- Basada en unos valores universales que deben regir la sociedad: equidad, justicia, fraternidad económica, solidaridad social y democracia directa

A nivel internacional la entidad que promueve la Economía Solidaria es RIPESS (Red Intercontinental de Promoción de la Economía Social y Solidaria) y a nivel estatal, y miembro de dicha red existe REAS (Red de redes de Economía Alternativa y Solidaria). Estas redes promueven la práctica de la economía solidaria, a través de la agrupación de todas las entidades que trabajan directamente en ella, la promoción de medidas y legislación adecuadas, la promoción de unas finanzas éticas, un mercado social, el consumo responsable y todo tipo de acciones de sensibilización y formación.

La Economía Solidaria actúa en tres dimensiones diferentes:

- La dimensión organizativa: una red de organizaciones que trabajan en base a una serie de principios y finalidades diferentes a las organizaciones tradicionales capitalistas
- La dimensión teórica: un marco alternativo que ofrece otra forma de entender la economía. Una visión ética y humanista del pensamiento y la actividad económica que

coloca a la persona y a la comunidad en el centro del desarrollo. La Economía Solidaria no configura una única visión, sino que recoge diferentes visiones alternativas de la economía, como la feminista o la ecológica, siempre que están alineadas con una serie de principios

- La dimensión política: La Economía Solidaria se erige como un proyecto político alternativo. Incorpora una clara voluntad de transformación social, para lo cual, promueve el debate social e intenta influir e incidir en la política. De esta forma, elimina la división teórica y práctica entre economía, sociedad y política.

Ya hemos mencionado que la Economía Solidaria se basa en unos principios y valores. En este sentido, la principal referencia es la *Carta de principios de la Economía Solidaria* publicada por REAS. Sus 6 principios son los siguientes:

- Principio de Equidad = Las personas se reconocen mutuamente como iguales en derechos y posibilidades. Desde el reconocimiento de las diferencias y la diversidad, se promueve la igualdad de oportunidades para todas las personas y la necesidad de generar condiciones que la promuevan de manera efectiva
- Principio de Trabajo = El trabajo considerado como un elemento clave para el desarrollo de las personas, su participación en la comunidad y en la producción de bienes y servicios socialmente útiles. Se diferencia trabajo y empleo, otorgándole importancia también a los trabajos no remunerados (voluntarios o de cuidados). Se concibe el trabajo como un factor de inclusión e integración social con su dimensión humana, social, política, económica, cultural y medioambiental.
- Principio de Sostenibilidad Ambiental = Se trata de considerar que nuestra actividad productiva y económica está relacionada con la naturaleza. Evaluar nuestro impacto ambiental y reducir huella ecológica, promoviendo una ética de la suficiencia y de la austeridad. A este respecto, la ESS promueve el consumo responsable, la soberanía alimentaria, la conservación de las especies y territorios, el decrecimiento, la producción limpia y la convivencia equilibrada entre lo rural y lo urbano (ordenación del territorio)
- Principio de cooperación = Se quiere favorecer la cooperación en lugar de la competencia. Las organizaciones de la Economía Solidaria trabajan en red, compartiendo conocimientos y recursos, buscando espacios de desarrollo y crecimiento mutuo. Para ello, se busca generar relaciones de confianza mutua, garantizando la máxima horizontalidad posible en las relaciones.
- Principio "sin fines lucrativos" = Es un principio que afecta al modelo económico, donde la finalidad es el desarrollo integral, colectivo e individual de las personas, y el medio para lograrlo es la gestión de proyectos económicamente viables. El principio de no-lucratividad se materializa en el hecho de reinvertir excedentes, redistribuir resultados, tener una independencia y autonomía frente a la Administración Pública, la transparencia, el uso de las finanzas éticas y las relaciones laborales justas.

- Principio de compromiso con el entorno = La Economía Solidaria busca participar en el desarrollo local sostenible y comunitario del territorio. Para ello, se debe actuar desde lo local, midiendo el impacto social de la actuación con el desarrollo local, y analizar el contexto social y las verdaderas necesidades existentes para desarrollar respuestas transformadoras. Para desarrollar este principio es muy importante desarrollar estrategias de trabajo colaborativo y fortalecimiento de redes.

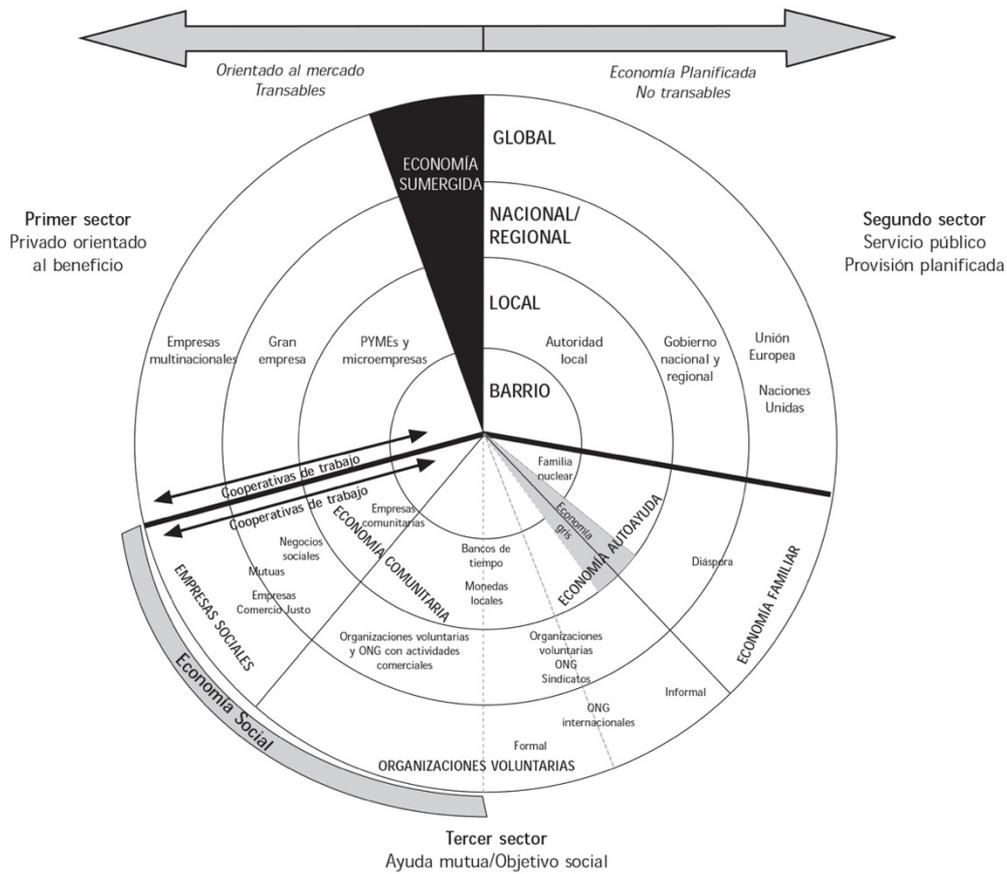
Para finalizar, mencionamos aquí las principales diferencias entre la Economía Social y la Economía Solidaria, si bien, a menudo se habla de ambos conceptos conjuntamente bajo la denominación de Economía Social y Solidaria (ESS). Pérez de Mendiguren, Etxezarreta y Guridi (2009) profundizan en esta cuestión. Para ellos, una de las diferencias sustanciales radica en el fondo de los debates y preocupaciones de cada grupo. En la Economía Social la principal preocupación radica en cómo competir en el mercado, cómo lograr internacionalizarse y crecer, en definitiva, cómo competir con el resto de empresas capitalistas. Sin embargo, los debates en la Economía Solidaria se centran en cómo lograr combatir la pobreza, cómo construir modelos alternativos de economía y como construir una alternativa al modelo capitalista.

En segundo lugar, los mismos autores citan que la Economía Solidaria está mostrando una mayor dinámica creativa, incorporando nuevas concepciones en su seno tales como la cuestión de género, los sistemas de intercambio, la promoción de cadenas de valor solidarias, el comercio justo, el comercio responsable o las finanzas éticas.

El Tercer Sector, una propuesta englobadora

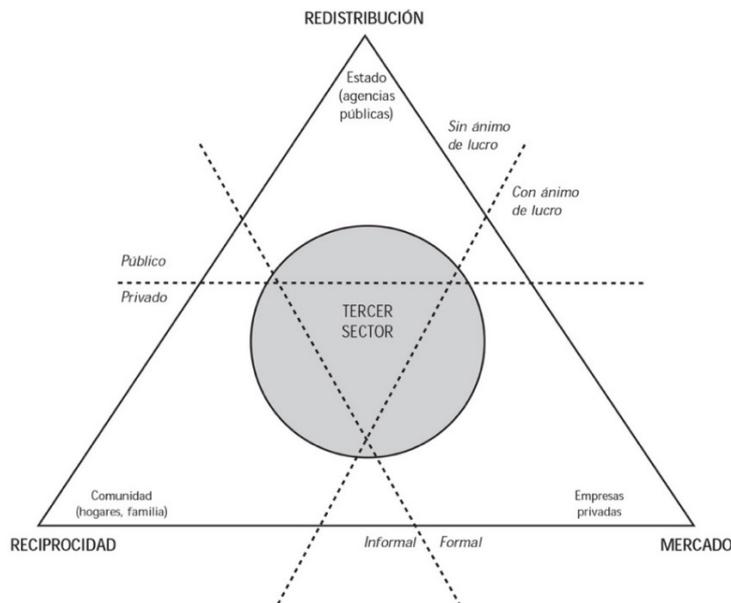
Este término, Tercer Sector, se utiliza en el mundo académico para aglutinar todos estos términos y organizaciones en un solo concepto.

De esta forma, el Tercer Sector es un sector económico donde operan organizaciones de muy diferente forma y objetivos. Así, interpretando este esquema de Pearce (2003), observamos el sistema económico en forma de tres subsistemas. El primero es el sistema privado y orientado al lucro, el sistema de la empresa privada. El segundo es el sistema público que sigue la lógica de la planificación y la redistribución. Por último, el tercer sistema (Tercer Sector) estaría basado en la lógica de la mutualidad y la autoayuda, y en la búsqueda de un bien social. Dentro de este sector, encontramos organizaciones muy diferentes dependiendo de la escala en la que operen las organizaciones (global, nacional, local) y de que estén más cerca del mercado, o por el contrario, más cerca del sector público. Mostramos a continuación el esquema de Pearce:



Fuente: Pearce (2003), obtenido de Pérez de Mendiguren et al. (2009)

Por último, recogemos aquí otro gráfico que muestra el Tercer Sector como un sector en el que, de alguna forma dan lugar los tres principios de la economía: el mercado, la redistribución y la reciprocidad. Por otro lado, las líneas muestran los espacios de intersección entre lo público y lo privado, el ánimo de lucro frente a la ausencia de lucro, y lo formal y lo informal.



Fuente: Defourny and Pestoff (2008), obtenido de de Pérez de Mendiguren et al. (2009)

Ficha de la Economía Social

EJES DE ANALISIS	ECONOMÍA SOCIAL
CATEGORIZACIÓN	<input type="checkbox"/> Modelo Socio – Económico <input checked="" type="checkbox"/> Modelo de Empresa <input type="checkbox"/> Sistema de certificación / Auditoría de empresa
GENERACIÓN DE VALOR	
Valor Económico	<p>Las entidades de Economía Social que operan en el mercado ofrecen bienes y servicios a precios competitivos. En la CAV, el peso de la Economía Social ha sido de un 10% del empleo en 2015¹⁰.</p> <p>La Economía Social está presente en muchos sectores económicos: industria, finanzas, educación, sector primario, etc.</p> <p>Cabe destacar que se ha demostrado que estas entidades son más resilientes frente a las crisis económicas, y que responden mucho mejor al reto del mantenimiento del empleo en ciclos de crisis económica.</p>
Valor medioambiental	<p>En sus orígenes la Economía Social no tiene una especial sensibilidad por lo medioambiental. Surge para satisfacer las necesidades (de trabajo, consumo...) de sus miembros.</p> <p>Posteriormente, se ha incorporado el Desarrollo Sostenible en los principios de la Economía Social. Y se constata que las formas de Economía Social son idóneas para llevar a adelante proyectos de colectivos con sensibilidad medioambiental. Tal es el caso de cooperativas de consumo de energías renovables, agricultura ecológica u otras (Goener, Som Energía, etc.)</p>
Valor social	<p>Como su propio nombre indica, en la Economía Social prima el objetivo social por encima de los intereses del capital. Además, las formas de funcionamiento democráticas buscan el empoderamiento de sus miembros y la toma de decisiones basada en sus propios intereses.</p> <p>Destacamos aquí el subsector de no mercado, donde operan entidades sin ánimo de lucro cuya finalidad es cubrir necesidades sociales o de interés general.</p>

¹⁰ Dato obtenido del informe de Situación de la Economía Social Vasca 2015. Observatorio Vasco de Economía Social. Diciembre de 2016

DISTRIBUCIÓN DE VALOR	<p>Es una de las virtualidades de la Economía Social.</p> <p>La primacía del trabajo sobre el capital significa que la propiedad es distribuida, de los socios.</p> <p>En el caso de las entidades que generan beneficios (cooperativas, sociedades laborales), éstos se reparten entre los socios en base al volumen de trabajo realizado y no en base al capital.</p> <p>Además, estas entidades cuentan con diversos mecanismos de solidaridad y redistribución (intercooperación, compensación de pérdidas, fondos destinados a educación y promoción social, etc.)</p>
IMPULSO LIDERAZGO	<p>Se trata de un movimiento consolidado y arraigado, por lo que cada tipología cuenta con algún organismo de promoción e impulso del mismo, así como centros de investigación¹¹.</p>
RELACIONES DE PODER GOBERNANZA	<p>La gobernanza también es una de las características propias de la Economía Social.</p> <p>El principio de funcionamiento democrático y participativo, en base a una persona un voto caracteriza a estas entidades. En consecuencia, el poder está distribuido y las relaciones son mucho más horizontales que en otras entidades. Esto conlleva algunos problemas operativos y de participación efectiva, pero no cabe duda de que estas estructuras facilitan que el poder esté en manos de los miembros.</p>
ESCALABILIDAD	<p>Este modelo es replicable y trasladable a casi cualquier sector o actividad económica.</p> <p>El modelo de crecimiento es uno de los retos de estas entidades. En sectores donde adquirir determinado tamaño se convierte en factor clave de competitividad, se observa que surgen problemas a la hora de mantener los principios cooperativos y de economía social¹².</p> <p>También existe el problema de la financiación. En proyectos intensivos en capital, estas entidades presentan dificultades.</p>

¹¹ Véase en este enlace los principales centros de investigación y organismos de promoción de la Economía Social vasca: <http://www.oves-geeb.com/es/enlaces>

¹² El trabajo de Igor Ortega, publicado en Cuadernos Lanki nº10, "Retos y dilemas del cooperativismo de Mondragón: Tras la crisis de Fagor Electrodomésticos", profundiza sobre esta problemática

Ficha de la Empresa Social

EJES DE ANALISIS	EMPRESA SOCIAL
CATEGORIZACIÓN	<input type="checkbox"/> Modelo Socio – Económico <input checked="" type="checkbox"/> Modelo de Empresa <input checked="" type="checkbox"/> Sistema de certificación / Auditoría de empresa (En lo que respecta a las B Corporations)
GENERACIÓN DE VALOR	
Valor Económico	Sí. La Empresa Social genera una actividad económica, produce bienes y servicios, con un alto nivel de autonomía (autosuficiencia) y crea empleo.
Valor medioambiental	De manera similar a lo que hemos comentado para la Economía Social, éste no es su fin principal. Pero entendemos que al perseguir fines sociales y buscar la innovación social, la empresa social tendrá un mayor grado de sensibilidad medioambiental, y puede acometer en algunos casos proyectos con finalidad medioambiental.
Valor social	La Empresa Social busca soluciones innovadoras a problemas sociales y lidera procesos de innovación social.
DISTRIBUCIÓN DE VALOR	La empresa social puede tener ánimo de lucro, pero se establece cierta limitación a la distribución de beneficios. Su finalidad principal no es el lucro, sino que pone el énfasis en la orientación de carácter comunitario, en el logro de un fin social.
IMPULSO LIDERAZGO	/ Ya se ha citado que existen varias corrientes: <ul style="list-style-type: none"> - La europea, con impulso de la red EMES - El enfoque americano "Social Entrepreneurship", con un mayor énfasis en la persona emprendedora - El movimiento B Lab (B Corporations)

<p>RELACIONES DE PODER / GOBERNANZA</p>	<p>La Empresa Social busca incorporar a diferentes colectivos a la gestión de la empresa. Busca hacerlo de forma participativa. La diferencia frente a la Economía Social es que no se hace de forma estatutaria o por imperativo jurídico.</p> <p>Por tanto, puede darse el caso de que en la práctica la gobernanza de una empresa social sea horizontal, o bien, puede haber casos de Empresa Social que, con fin social, se gobierna por criterios más verticales.</p> <p>Podemos concluir que, en la Economía Social, la forma jurídica garantiza un alto grado de horizontalidad y reparto del poder, mientras en la Empresa Social podemos encontrar mayor diversidad.</p>
<p>ESCALABILIDAD</p>	<p>Se busca la replicabilidad y el impacto a gran escala, especialmente en el enfoque americano.</p> <p>El hecho de no limitar la propiedad a los miembros o usuarios puede abrir la puerta a otro tipo de inversiones (business angels, filántropos...) y favorecer proyectos que requieran mayor intensidad de capital.</p>

Ficha de la Economía Solidaria

EJES DE ANALISIS	ECONOMÍA SOLIDARIA
CATEGORIZACIÓN	<input checked="" type="checkbox"/> Modelo Socio – Económico <input type="checkbox"/> Modelo de Empresa <input checked="" type="checkbox"/> Sistema de certificación / Auditoría de empresa (La auditoría social)
GENERACIÓN DE VALOR	
Valor Económico	Sí. La Economía Solidaria genera una actividad económica, produce bienes y servicios y crea empleo. Es difícil de cuantificar en qué medida lo hace, pero se trata aún de actividades bastante minoritarias.
Valor medioambiental	<p>La Economía Solidaria tiene entre sus principios el de la sostenibilidad ambiental.</p> <p>Dentro de las diferentes corrientes de la Economía Solidaria encontramos la economía ecológica, la idea del decrecimiento y las ciudades en transición. En definitiva, la Economía Solidaria tiene entre sus preocupaciones responder al reto de los límites biofísicos del planeta.</p>
Valor social	<p>En la Economía Solidaria la rentabilidad económica se subordina al fin último que persigue, que es mejorar la calidad de vida de las personas y poner la sostenibilidad de la vida en el centro.</p> <p>Por tanto, se busca generar valor social y se persiguen una serie de valores de justifica, equidad, solidaridad y democracia.</p>
DISTRIBUCIÓN DE VALOR	<p>La mayoría de principios de la ESS llevan implícita la idea de la redistribución. Tales son los principios de equidad, trabajo y compromiso con el entorno.</p> <p>Y de forma más clara, el principio de “no lucro” da lugar a la redistribución de resultados y la reinversión de excedentes en la propia actividad.</p>

IMPULSO LIDERAZGO	/ El impulso del movimiento se lleva a cabo a través de la lógica de red. En el estado español encontramos las redes RIPESS, REAS y XES (Cataluña)
RELACIONES DE PODER GOBERNANZA	/ Las entidades de Economía Solidaria por lo general adoptan formas jurídicas propias de la Economía Social, y con ello, garantizan una mayor horizontalidad y participación en la toma de decisiones. Además, el principio de equidad lleva a fomentar la igualdad de derechos y oportunidades, lo cual tendrá un reflejo en las relaciones de poder. La Economía Solidaria busca la democratización de la economía, desde lo local y desde abajo. Son buenas prácticas habituales los procesos democráticos y asamblearios, las relaciones de proximidad y el arraigo local. (Gómez Calvo y Gómez Alvarez Díaz, 2016)
ESCALABILIDAD	El principio de cooperación alude a la conformación de redes de solidaridad. La Economía Solidaria aboga por un tipo de crecimiento diferente, a través de redes, promoviendo las relaciones de proximidad. A través de la replicabilidad de las experiencias, busca expandir el movimiento, pero siempre desde lo local y buscando procesos endógenos de movilización de las capacidades. La Economía Solidaria, como se ha mencionado, muestra un gran potencial de innovación, generando actividades en sectores nuevos como las finanzas, las telecomunicaciones, la energía... tratando de utilizar el consumo (responsable) como palanca para el cambio. Creemos que este tipo de crecimiento, endógeno, local y de proximidad, puede suponer una limitación en determinados sectores y actividades (industria, por ejemplo). A día de hoy, la Economía Solidaria tiene un peso en la economía real aún moderado.

La Economía del Bien Común (EBC)

Origen y definición

El movimiento Economía del Bien Común ha sido fundado e impulsado por Christian Felber, un joven profesor de economía de la Universidad de Viena. Junto a un grupo de empresarios, Felber desarrolló este modelo como una alternativa teórica al capitalismo de mercado y a la economía planificada. Aunque el modelo parte de unos criterios generales, se presenta como un modelo abierto que se debe ir construyendo de forma democrática.

La iniciativa toma fuerza en 2010, con la publicación de la versión original de la obra “La economía del Bien Común”, traducida al español en 2012. Un grupo de empresas de varios países europeos comenzaron a participar activamente cumpliendo voluntariamente los requisitos del proyecto de economía del bien común. Este modelo tiene una mayor implantación en Alemania, Austria y Suiza, pero se ha ido expandiendo paulatinamente, especialmente en países de habla hispana (España y Latinoamérica).

La Economía del Bien Común (EBC) se basa en la necesidad de introducir en el marco teórico y en las prácticas empresariales todos los aspectos sociales y ambientales que quedan fuera de las prioridades del modelo actual. Para ello, propone redefinir el concepto de éxito económico. Propone una herramienta de medición del éxito de las empresas, y una serie de incentivos para las empresas que actúen conforme a los objetivos del bien común. Esta herramienta se denomina Balance del Bien Común.

Christian Felber, propone un cambio de valores, pasando de aquellos que priman hoy en día, el beneficio económico y la competitividad, a otros en los que prime el Bien Común y la cooperación. Para reforzar esta idea, Felber nos recuerda, que en muchas Constituciones se hace mención a que la finalidad última de la economía es servir al Bien Común¹³. Por tanto, se trata de transformar la economía real capitalista a dichos principios constitucionales.

De forma similar a la Economía Social y Solidaria, la EBC propone trabajar en tres planos¹⁴:

- Plano económico: a través de la creación de una alternativa real. En este plano podemos destacar la creación de una Banca Democrática, y la adhesión y adopción de la metodología, de forma voluntaria, de multitud de empresas y municipios.
- Plano político: la EBC es también un movimiento político que presiona al gobierno para que los principios teóricos se plasmen definitivamente en leyes. En este sentido, si bien los avances son escasos, destacamos que la EBC ha sido objeto de un dictamen por parte del Comité Económico y Social Europeo.

¹³ La Constitución de Baviera, dice en su artículo 151 dice “*Toda actividad económica sirve al bien común*”

¹⁴ Véase apartado “Misión y Visión” de la web de la Economía del Bien Común: <http://economia-del-bien-comun.org/es/content/misi%C3%B3n-y-visi%C3%B3n>

- **Plano social:** la EBC es también una iniciativa de concienciación social. En este sentido, destacamos la creación de diversas asociaciones (Asociación para el Fomento de la Economía del Bien Común, la EBC Euskadi, EBC Zaragoza...), y los grupos de divulgación denominados "campos de energía"

La EBC propone **20 medidas**¹⁵, como punto de partida para el debate sobre un nuevo orden económico orientado al bien común:

1. Nuevos valores: el EBC propone basar las relaciones en los valores de la confianza, cooperación, aprecio, democracia, solidaridad, frente al beneficio económico y la competencia

2. Nuevo marco legal: la EBC propone cambiar las reglas del juego, y con ello, el marco de incentivos. En lugar de premiar el afán de lucro y la competencia, las empresas tendrán incentivos para trabajar por el bien común y cooperar

3. Nueva definición de éxito: El éxito económico no es medido por indicadores monetarios como el beneficio financiero o el PIB, sino por el "balance del bien común" (BBC - a nivel de empresas) y el "producto del bien común" (PBC - a nivel macro). El balance del bien común se convierte en el balance principal de todas las empresas. Cuanto más social, ecológica, democrática y solidaria sea la actividad, mejores serán los resultados del balance del bien común alcanzados. Mejorando los resultados del balance del bien común de las empresas en una economía nacional, mejorará el producto del bien común.

4. Incentivos y beneficios legales: Las empresas con un buen Balance del Bien Común consiguen ventajas legales tales como impuestos más bajos, reducción de aranceles, crédito más barato, prioridad en la contratación pública, etc.

5. El beneficio es un medio, no un fin: los excedentes financieros se reinvertirán en la propia actividad, con fines éticos. Se prohíbe el uso de excedente financieros para usos faltos de ética tales como inversiones en mercados financieros, adquisiciones hostiles, donaciones a partidos políticos, etc.

6. Búsqueda del tamaño óptimo: Las empresas dejan de tener incentivos para crecer ilimitadamente. Por ello, desaparece el riesgo de ser adquiridas unas a otras, por lo que las empresas buscarán tener el tamaño óptimo para cumplir su misión.

7. Colaboración empresarial: Como las empresas no buscan crecer ilimitadamente, buscan colaborar entre ellas a través de fórmulas win-win. Les resulta más fácil cooperar y practicar la solidaridad

8. Ingresos y patrimonios limitados: La brecha salarial máxima será de 10 a 1¹⁶. También se limita la propiedad privada, que será como máximo de 10 millones de euros y las

¹⁵ Véase apartado "contenido" de la Economía del Bien Común <http://economia-del-bien-comun.org/es/content/contenido>

¹⁶ Como se señala más adelante, Felber propone estas medidas como punto de partida. Se trata de unos valores de referencia que, en todo caso, serían objeto de profundos debates, y finalmente, adoptados de forma democrática. Los parámetros y límites que se señalan en los siguientes puntos deben ser entendidos de este modo.

herencias no superarán los 500.000 euros por persona. Los excedentes sobre estos límites se destinarán a un "fondo intergeneracional" para que cada generación disponga del mismo capital inicial. La EBC señala que estos límites se establecerán por decisión democrática.

9. Limitación de poder a las grandes empresas. Las empresas grandes (por ejemplo, más de 250 empleados) pasarán a ser parcial y gradualmente controladas por los empleados y la comunidad (no por los gobiernos)

10. Bienes comunales: De manera similar, las empresas públicas en los campos de la enseñanza, la salud, la acción social, movilidad, energía y/o comunicaciones, es considerada como infraestructura básica, y son gestionadas como bienes democráticos

11. Banca democrática: Existe un banco democrático que, como los bienes comunales, sirve al bien común, y es controlado por el pueblo soberano, no por el Estado

12. Comercio internacional: Se establece una moneda para el comercio internacional y una zona de comercio justo (Zona del Bien Común) donde las empresas con mejor BBC tendrán menores tarifas aduaneras. A largo plazo, se aspira a crear una Zona del Bien Común global, aprobada por la ONU

13. Desprivatización de la naturaleza: La naturaleza es de todos, no es propiedad privada. El uso de la tierra está condicionado a criterios ecológicos y al uso concreto. Se elimina así la especulación sobre la tierra.

14. Reducción de la huella ecológica: La EBC no persigue el crecimiento económico. Y sin embargo, establece como finalidad clara la reducción de la huella ecológica hasta un nivel globalmente sostenible y justo. Para ello, el BBC ofrece incentivos a las empresas que midan y reduzcan su huella ecológica.

15. Reducción de la jornada laboral: Se reduce el horario de trabajo retribuido hasta un nivel deseado por la mayoría (entre 30 a 33 horas semanales). De esta forma, se deja más tiempo para la vida personal y familiar, así como trabajos voluntarios y participación política.

16. Año sabático: Se propone ofrecer la posibilidad de disfrutar de un año sabático cada 10 años de dedicación profesional, que será financiado con un salario mínimo incondicional. Con esta medida se reduciría prácticamente el desempleo (del 10% en la Unión Europea)

17. Democracia directa y participativa: Se propone como complementaria a la democracia representativa. La ciudadanía soberana debe poder controlar y corregir su representación, decretar leyes por sí misma, modificar la constitución y poder controlar los sectores estratégicos (banca, transporte, etc.)

18. Convenciones democráticas: Todas estas propuestas deberán discutirse en asambleas ciudadanas y finalmente ser votadas democráticamente. Lo que sea aceptado, se introducirá en la constitución y sólo podrá volverse a cambiar con el respaldo de la ciudadanía soberana. Se crearán asambleas para debatir las principales cuestiones tales como la educación, los medios de comunicación o para el desarrollo de la democracia

19. Educación: El sistema educativo deberá estar orientado al bien común. Esto requiere otra forma de enseñanza y otros contenidos. Se propone incluir estas otras materias: educación

emocional, ética, comunicación, educación democrática, experimentar la naturaleza y sensibilización corporal.

20. Competencias de gestión: Se requiere otro estilo de liderazgo y de gerencia en las empresas. Se buscará a los más responsables y socialmente competentes, los más empáticos y sensibles que consideran la co-determinación como una oportunidad y un beneficio para todos, aquellos que piensan en sostenibilidad a largo plazo. Ellos serán los nuevos ejemplos a seguir.

Es importante señalar que la EBC como **un modelo abierto**. Se proponen estas 20 medidas como punto de partida para llevar a cabo un proceso participativo y democrático para la elección de los elementos básicos de ese nuevo orden económico. Se propone un proceso que va desde el ámbito local al nacional y el internacional que podría ser el paso decisivo hacia la democratización de la economía y la modificación de las actuales reglas del juego

Dictamen del Comité Económico y Social Europeo

En septiembre de 2015 el pleno del CESE aprobó el *Dictamen del Comité Económico y Social Europeo "La Economía del Bien Común: un modelo económico sostenible orientado a la cohesión social"*. Vamos a señalar los elementos más significativos de este dictamen y haremos una valoración del mismo:

- El CESE considera la EBC como un modelo económico viable, que fomenta una economía más ética basada en los valores europeos y en la responsabilidad social
- Resalta el enfoque holístico de la EBC, que recoge los valores fundamentales de otras propuestas económicas: la Economía Social, la circular, la de la funcionalidad, la basada en recursos y la economía azul
- Propone la transición hacia un Mercado Ético Europeo que promoverá la innovación social, elevará la tasa de empleo y será beneficioso para el medio ambiente
- Para construir dicho Mercado Ético Europeo, el dictamen propone una serie de estrategias, que citamos aquí brevemente:
 - Medición de la contribución al bien común de las empresas mediante el Balance del Bien Común
 - Uso del Etiquetado ético, con códigos QR para que el consumidor tenga información clara sobre la contribución al bien común del producto que va a consumir
 - Priorización de la compra pública ética, a través de cláusulas sociales
 - Incentivar el Comercio Interior ético, a través de cláusulas arancelarias y fiscales que fomenten el bien común

- Comercio internacional ético, como seña de identidad de la economía europea. Lo que pudiera llegar a configurar una "marca Europa"
- Fomento del emprendimiento por el bien común
- Fomento del consumo ético, a través de programas educativos y de sensibilización
- Fomento de la Banca y las finanzas éticas y creación de una bolsa regional del bien común (un fondo para ofrecer crédito a proyectos éticos)

No cabe duda de que este dictamen es muy positivo para el desarrollo de la EBC. La principal debilidad de este dictamen es que no tiene un carácter normativo, sino únicamente emite opinión sobre la materia. Por otra parte, si bien todas las medidas que se proponen son positivas e impulsan un cambio de comportamientos en toda la economía, creemos que la mayoría de ellas se basan en fomentar la buena voluntad de las empresas y los consumidores. De hecho, se deja en manos del mercado el que las empresas con comportamientos no deseados sean "poco a poco" retiradas del mercado. El dictamen dice que *"se irán retirando de la zona de rentabilidad aquellos productos y servicios que no garanticen los mínimos éticos en toda su cadena de valor"*. Por último, el dictamen no entra a valorar, ni siquiera cita, los aspectos más duros de la EBC, es decir, el establecimiento de límites a la propiedad y a la riqueza.

El dictamen pone el foco en el comportamiento ético de los agentes, y deja de lado otros ámbitos de la EBC como es la parte normativa, el proceso de democracia económica, el reparto del trabajo a través del disfrute de un año sabático, etc.

Sin embargo, creemos que es un primer paso importante que seguramente dará lugar a nuevas normas y reglamentos europeos.

Implantación de la EBC

Los logros de la EBC son todavía discretos en lo que se refiere a la práctica. Hay que tener en cuenta que se trata de un movimiento relativamente joven.

La web del movimiento (en su versión en inglés)¹⁷ ofrece datos actualizados en marzo de 2017:

- 400 empresas han aplicado la Matriz del Bien Común o son miembros de la EBC
- 21 asociaciones legalmente constituidas para promocionar la EBC
- Miles de personas comprometidas en más de 100 grupos locales (campos de energía)

¹⁷ Véase en <https://www.ecogood.org/en/community/> (Obtenido en julio de 2017)

- Figuras públicas apoyan la EBC
- 13 hubs para implementar la EBC
- Geográficamente, la EBC tiene un gran seguimiento en su país de origen (Austria) y en Alemania, Italia, España¹⁸ y países de Latinoamérica

Ficha de la Economía del Bien Común

EJES DE ANALISIS	ECONOMÍA DEL BIEN COMÚN
CATEGORIZACIÓN	<input checked="" type="checkbox"/> Modelo Socio – Económico <input type="checkbox"/> Modelo de Empresa <input checked="" type="checkbox"/> Sistema de certificación / Auditoría de empresa = La Matriz del Bien Común
GENERACIÓN DE VALOR	
Valor Económico	<p>La EBC no propone formas concretas para la creación de valor económico. Lo que hace es poner la actividad económica al servicio de un fin más elevado, que es servir al bien común y a las necesidades de la sociedad.</p> <p>A pesar de ello, la EBC hace tres propuestas concretas en lo económico que conviene subrayar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Creación de una zona de comercio justo global • Potenciar la colaboración empresarial bajo valores éticos • Crear una Banca Democrática <p>Aunque no tenemos evidencia de ello, la lógica hace pensar que, en el marco de la EBC, en caso de aplicarse de manera global, la producción de bienes y servicios experimentaría un retroceso. Pero el mismo no conllevaría una pérdida de bienestar de las personas.</p>

¹⁸ En el estado español, Miranda de Azán (Castilla León), Carcaboso (Extremadura) y Orendain (Gipuzkoa) están entre las pioneras. Por su parte, Sevilla, la cuarta mayor ciudad española, firmó en 2016 un acuerdo con la Asociación andaluza de la EBC declarando su intención de convertirse en Municipio por el Bien Común y cooperar en la difusión del movimiento.

Valor medioambiental	<p>Sí. La EBC busca un orden económico que cuide el planeta. De las 20 propuestas de partida, 3 de ellas buscan claramente beneficiar el planeta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desprivatización de la naturaleza • Reducción de la huella ecológica • Incluir la experimentación de la naturaleza como parte de la educación a los niños <p>Además, hay otras medidas que buscan un cambio de valores en el que la vida y la felicidad de las personas se logre por otras vías diferentes al consumo.</p> <p>Las empresas no tienen que crecer ilimitadamente sino buscar su tamaño óptimo. Para las personas, medidas como reducir la jornada laboral y disfrutar de un año sabático, se relacionan con un estilo de vida más pleno y más desapegado de lo material.</p> <p>Por último, la inclusión en la Matriz del Bien Común de un eje de sostenibilidad ecológica es otra prueba de la apuesta de este modelo por la sostenibilidad ambiental.</p>
Valor social	<p>Sí. La EBC se basa en valores que promueven la justicia, la ética y los derechos humanos.</p> <p>Lo hace en base a la limitación de la riqueza y las herencias, la disminución de las brechas salariales y los derechos de participación (lo comentamos en los siguientes apartados)</p>
DISTRIBUCIÓN DE VALOR	<p>Totalmente</p> <p>Creemos que las propuestas más radicales que hace la EBC vienen precisamente por la vía de la redistribución.</p> <p>La EBC introduce, además de la equidad y la redistribución, un concepto que es el de "poner límites" a la riqueza. Existe un ratio de sueldo máximo (supongamos que de 1 a 10) y un nivel de riqueza máxima (supongamos que 10 millones de euros). Todo lo que excede esos límites va a un fondo intergeneracional.</p> <p>Y de forma similar, las empresas que vayan tomando una dimensión muy grande pasan progresivamente a depender de la ciudadanía, lo cual Felber denomina como "democratización de las grandes empresas". A partir de un número de empleados, y de forma gradual, el personal y la sociedad civil adquieren un porcentaje de derechos de voto, para orientar la actividad de la empresa hacia el bien común. Y dado que adquieren poder y toman decisiones, se vuelven responsables, tanto de los beneficios como de las pérdidas.</p>

		<p>Por lo tanto, concluimos que la EBC busca reducir las desigualdades sociales, ya que considera que las grandes desigualdades son fuente de conflictos, desconfianza, violencia e infelicidad.</p>
IMPULSO LIDERAZGO	/	<p>Este movimiento tiene un origen muy claro que es el impulso del economista austríaco Christian Felber, junto con un grupo de empresarios austríacos, y posteriormente, las asociaciones y seguidores del movimiento</p>
RELACIONES DE PODER GOBERNANZA	DE /	<p>Este es otro de los aspectos donde más incide la EBC: la democratización de la economía. Felber (2012) entiende que <i>“ninguna instancia debería ser demasiado poderosa en relación con las demás, porque se acabaría la libertad, y en este caso, la libertad colectiva: la democracia”</i></p> <p>Para mejorar la democracia, Felber propone un modelo de tres pilares: la democracia representativa, la democracia directa y la participativa.</p> <p>La idea se materializa a través del Pueblo soberano, las convenciones, la banca democrática, la democratización de las grandes empresas y la participación.</p>
ESCALABILIDAD		<p>La idea es bastante utópica, pero una de las cuestiones novedosas de la EBC es que propone una alternativa global. Propone cambiar el sistema de incentivos, y modificar el funcionamiento del Estado, del mercado y de las empresas.</p> <p>De esta forma, la EBC se puede aplicar en empresas, ONGs, municipios e incluso a nivel Estatal. En el nivel macro, el sistema de medición (frente al PIB) sería el Producto del Bien Común, y a niveles más micro, el Balance del Bien Común.</p> <p>En un plano teórico, la EBC podría ser escalable y replicable a nivel planetario. Además, permite su aplicación de forma progresiva.</p> <p>Por el momento, constituye más una propuesta teórica, con algunas prácticas reales en determinadas empresas y organizaciones.</p>
VALORACIÓN DESDE LA ESS		<p>Como señalan Gómez Calvo y Gómez-Álvarez Díaz (2016), la ECB y la ESS son propuestas complementarias. Estos autores indican como elementos comunes los siguientes: la visión antropológica basada en la persona como ser social y la importancia de sus</p>

	<p>valores, la aspiración a construir un modelo económico alternativo fundamentado en la democracia, el activismo social y político y el cambio de modelo desde lo local.</p> <p>Observamos que la ESS tiene un mayor bagaje y recorrido desde un punto de vista práctico, mientras la EBC es un planteamiento relativamente reciente.</p> <p>Sin embargo, la EBC, a pesar de ser un planteamiento muy utópico, tiene la virtualidad de poderse aplicar de forma gradual y estar abierta a todo tipo de agentes económicos y políticos, mientras la ESS es más exigente al exigir que los agentes cumplan con todos sus principios.</p> <p>Por otra parte, entendemos que la EBC parte de un planteamiento más ambicioso, al proponer cambiar completamente las estructuras de poder, el marco institucional y la legislación.</p> <p>Consideramos, por tanto, ambas propuestas como complementarias. Profundizaremos en sus diferencias en el apartado de "Ecosistema de las nuevas economías transformadoras"</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

La Economía Colaborativa

Orígen y tipos de plataforma

La idea de la Economía Colaborativa comienza a difundirse en 2007 con el artículo "Economía Colaborativa" de Ray Algar y, posteriormente con el libro "Lo que es mío es tuyo: el auge del consumo colaborativo", de Rachel Bostman el año 2010. Es un movimiento que surge a raíz de la crisis económica y financiera, como una respuesta por parte de la sociedad civil a las dificultades para consumir productos y servicios. Hoy en día, el movimiento se agrupa en torno a la plataforma Ouishare, que organiza Congresos y Jornadas sobre la temática de forma periódica. En el mundo hispano, Albert Cañigueral es un autor de referencia, es el fundador y editor de la web consumocolaborativo.com y autor del libro "Vivir mejor con menos"

La economía colaborativa o, su término en inglés, *sharing economy*, se basa en los intercambios de bienes y servicios entre particulares a través de las redes sociales. Desde este enfoque, la Economía Colaborativa consigue eliminar los intermediarios, abaratando los costes de transacción y, por tanto, facilitando el acceso al consumo entre particulares. Tiene su base en los conceptos de "prosumidores" y de canales cortos o canales directos de intermediación. Las personas ejercen de productores y de consumidores a la vez (concepto de prosumidor) y favorecen las transacciones entre ellas eliminando los canales de intermediación (canales directos). Se consigue así acceder a bienes y servicios a un coste mucho menor. Sin ninguna duda, se trata de un mecanismo que favorece el consumo entre particulares y que mejora las condiciones de vida de las personas, especialmente de aquellas con menor poder adquisitivo. Se puede concluir pues, que no se trata de una moda, sino que es una tendencia que surge de la necesidad y que se va a consolidar con el paso del tiempo. El movimiento Ouishare define la economía colaborativa como una serie de "prácticas y modelos económicos basados en estructuras horizontales y comunidades que transforman nuestra manera de vivir, trabajar y crear".

Para Cañigueral (2016) la economía colaborativa se basa en crear espacios de encuentro (digitales en su mayoría) donde la gente con necesidades/intereses comunes realiza intercambios de valor (mediante plataformas que permiten comprar, vender, alquilar prestar, intercambiar, hacer trueque o regalar). El uso de las tecnologías de la información aporta la confianza y reciprocidad necesarias, a la vez que reduce de manera drástica los costes de coordinación y transacción.

La economía colaborativa está experimentando un crecimiento exponencial. Es difícil delimitar y medir cual es el impacto y peso real en la economía. Reciente se ha publicado un estudio de la Fundación EY, realizado en iniciativa conjunta con la Asociación Española de Economía Digital (Adigital), la Fundación de Estudios Financieros, el Círculo de Empresarios y la Fundación Cotec, que asegura que este tipo de economía ya supone entre un 1 y un 1,4% del

PIB español, y que podría duplicarse de aquí a 2025, hasta alcanzar entre un 2 y un 2,9%¹⁹. Por sectores, las actividades que más han proliferado tienen que ver con la movilidad, el turismo y las finanzas. Sin embargo, el abanico de actividades y negocios que encontramos en este tipo de economía es cada vez más amplio, como se muestra en esta imagen de Ouishare.



Fuente: Ouishare, obtenido de Cañigüeral (2016)

Cañigüeral (2016) expone cuáles son los **beneficios de la Economía Colaborativa**:

- Modelo de negocio. El modelo de negocio basado en “coordinar recursos distribuidos” (la función de *network orchestrator*) es netamente superior a los modelos tradicionales de gestión de recursos centralizados y crecimiento interno. Es decir, se trata de modelos de negocio altamente eficientes, que generan utilidad a sus clientes, y mayores beneficios a los creadores de las plataformas.
- Beneficios para la sociedad y el medio ambiente
 - La economía colaborativa ha transformado el sentido de la propiedad, dándole un mayor valor al uso o acceso. Bajo este principio se logra hacer más con menos, se extiende la idea de que “es mejor usar algo que comprarlo”. Y por tanto, al usar y disfrutar del acceso a bienes, servicios e información, el deseo de posesión disminuye
 - Los ciudadanos se convierten en agentes económicos a pequeña escala. Se llevan a cabo intercambios a cambio de dinero, intercambios triangulados, en

¹⁹ Aún no está disponible el informe, pero se emitió una nota de prensa adelantando los datos principales del estudio. Véase aquí: <http://www.elmundo.es/economia/2017/06/23/594c1071268e3e472e8b45ef.html>

base a monedas sociales o sistemas similares, o bien préstamos o regalos. A través de estas prácticas se promueve la idea de la autosuficiencia y la noción de interdependencia en la sociedad.

- Se reduce el uso de recursos materiales (al reutilizarlos o utilizar excedentes). Un claro ejemplo es el uso de asientos vacíos en coches. Este punto es muy controvertido debido al posible "efecto rebote" que puede ocasionar la disponibilidad de bienes y servicios en estas plataformas. El efecto medioambiental (tanto en positivo como en negativo), o huella ecológica, es difícil de cuantificar, y por tanto, hay opiniones diversas en relación a este aspecto.

Dentro de la economía colaborativa operan actores muy diversos con propósitos diferentes. La siguiente clasificación, con la mención de las empresas que responden a cada propósito ayuda a hacerse a la idea de la amplitud de tipos de organizaciones que encontramos. En ese sentido. Cañigueral (2016) apunta que la discriminación en base al propósito/rol de los diversos actores de la economía colaborativa es muy relevante para un análisis y fomento de políticas públicas que favorezcan la tipología de actividades más responsables y desincentiven o dificulten las menos adecuadas.

Actores de la economía colaborativa en función de su propósito original

Propósito / Rol	Definición	Ejemplos
Con ánimo de lucro	Entidades con ánimo de lucro que realizan actividades de compra/venta, alquiler/préstamo, intercambio, trueque o regalo/donación con la ayuda de tecnologías de la información que reducen de manera considerable los costes de transacción y facilitan los intercambios entre desconocidos.	Internacionales: <ul style="list-style-type: none"> • Airbnb • BlaBlaCar • Ebay • Car2Go • Zipcar Locales: <ul style="list-style-type: none"> • Wallapop • SocialCar • WeSmartPark • Percentil • Trip4real • Verkami • Coworkings
Empresa social / Cooperativa / Empresas B (B corps)	La misma definición que para las entidades sin ánimo de lucro, pero con la salvedad de que las motivaciones sociales y medioambientales tienen prioridad respecto al lucro económico. En las cooperativas la propiedad es compartida.	<ul style="list-style-type: none"> • SomMobilitat • Asociación de Bancos de Tiempo • La Colmena que dice Sí • CiviClub • Ecrowd • RobaAmiga
Sin ánimo de lucro	La misma definición que las empresas con ánimo de lucro, pero en este caso los actores son sin ánimo de	<ul style="list-style-type: none"> • Degoteig • Horts compartits • Freecycle

	lucro, es decir, su motivación principal es avanzar en su misión y/o propósito.	<ul style="list-style-type: none"> • Reutiliza.cat • Nolotiro.org • YoNoDesperdicio
Comunidad	Actores centrados en la escala local y/o de barrio con una diversidad de estructuras legales, aunque las entidades sin ánimo de lucro y los modelos informales son los más habituales. La mayoría de transacciones no se monetizan. El uso de las tecnologías de la información es más modesto, con un énfasis en el contacto y las relaciones humanas. A menudo de manera explícita, uno de sus propósitos es conseguir la sostenibilidad en el ámbito local.	<ul style="list-style-type: none"> • SocialToy • 1010 ways to buy without money • Jardines comunitarios • Grupos de consumo • Bancos de tiempo • EcoXarxes • El Campo de la Cebada • PetitBus o ElBusAPeu
Sector público	A diferencia de los casos anteriores, las entidades del sector público están sujetas a rigurosos estándares de responsabilidad, transparencia y legitimidad. Pueden usar su infraestructura más sofisticada para apoyar o crear acuerdos con el resto de actores para promocionar nuevas formas de compartir la ciudad, aunque tienen que responder a los intereses de todos los ciudadanos (algunos de los cuales no estarán involucrados en esas actividades) y a órganos de gobierno superiores.	<ul style="list-style-type: none"> • Bibliotecas municipales • Servicios de bicicleta compartida pública • Reparar millor que nou (AMB) • Renova la teva roba (Ayuntamiento de Barcelona) • Compra pública con criterios en favor de los actores de la ciudad colaborativa • Monedas locales con apoyo municipal

Fuente: One Earth (2015), obtenido de Cañigueral (2016)

Para conocer cuál es el peso específico de cada tipología de plataformas, hemos acudido al estudio elaborado por la OCU (2016), que hace un análisis social de las plataformas. Ésta nos habla de 3 tipos de plataformas, y el porcentaje en número de plataformas que se encuentra en cada tipología:

1. Plataformas orientadas a la conexión de usuarios en redes de relaciones basadas en intereses comunes y en su reputación virtual (46%)
2. Plataformas orientadas a la transacción (28%)
3. Plataformas orientadas a la comunidad, donde se plantean objetivos como mejorar la cohesión social o promover hábitos de consumo más sostenibles (26%). No obstante, en España este porcentaje disminuye al 10%. Destacan en esta categoría las plataformas Huertos Compartidos y La Colmena que dice Sí

Por lo tanto, concluye la OCU que, desde una perspectiva social, el verdadero valor de estas plataformas es la calidad de las conexiones que generan entre los usuarios y su capacidad de crear entornos seguros utilizando reglas, información de calidad, sistemas de reputación virtual, garantías o mediación. En consecuencia, se concluye que la mayoría de las plataformas realmente ofrecen a la gente una solución práctica en sus necesidades diarias, pero sólo una pequeña parte de ellas se plantea como misión la mejora social de la comunidad.

Principales Riesgos y Controversias de la economía colaborativa

- La Economía Colaborativa está contribuyendo al **desmantelamiento de los derechos laborales**. Como hemos mencionado en la introducción de este trabajo, vivimos una crisis del empleo. La OIT²⁰ ha publicado recientemente un informe sobre las formas atípicas de empleo, en las que alerta de la proliferación de empleos a tiempo temporal, a tiempo parcial, subcontratas y autónomos económicamente dependientes. Trebor Scholz (2016) critica las terribles condiciones de trabajo de muchos “trabajadores y trabajadoras”, que se encuentran a disposición de dichas plataformas, en función de la demanda de cada momento, pero no son considerados como trabajadores o lo hacen en régimen de autónomos, con la consiguiente pérdida casi total de protección social. Sucede además que, en la economía digital, hay tipos de trabajos que se ofrecen por internet de manera global, por lo que países con bajos salarios arrastran los precios a la baja, precarizando aún más a las personas que trabajan en dichas plataformas. Muy recientemente, los “trabajadores” de la empresa Deliveroo han denunciado su situación de trabajadores dependientes y su situación de precariedad²¹. Esta ha sido la primera huelga de trabajadores de una empresa de la Economía Colaborativa.
- La **sospecha de la competencia desleal y/o de economía sumergida**. En ocasiones se critica el logro de beneficios adicionales por parte de los “prosumidores”, beneficios que en muchos casos no tributan y se constituyen en una especie de competencia desleal con aquellas actividades formales donde los proveedores pagan sus impuestos y asumen costes de transacción elevados. Se trata de una cuestión complicada, dado que en la economía colaborativa existen muy diversos tipos de actividades y transacciones, y no en todos casos se trata de una actividad económica, sino de un mero intercambio. El informe de la OCU propone varias medidas para clarificar este asunto. Por un lado, propone que los legisladores definan los parámetros que distinguen a una actividad profesional de una actividad privada y que, además, dichos criterios sean armonizados a nivel europeo. Por otro lado, propone reconocer al “prosumidor” como un nuevo tipo de actor económico y definir reglas simples que delimiten las obligaciones tributarias y administrativas.
- **Falta de claridad jurídica respecto a la responsabilidad de la plataforma** en caso de conflictos entre cliente-proveedor. El informe de la OCU menciona diversas medidas que las plataformas deberían tomar para ofrecer mayor transparencia e información a

²⁰ Véase la referencia en la nota al pie nº1

²¹ Véase noticia en http://www.eldiario.es/catalunya/trabajo/repartidores-Deliveroo-convocan-primera-economia_0_658985300.html

los usuarios garantizando que las transacciones se lleven a cabo en un entorno seguro. Se solicita que las plataformas informen de forma clara y transparente las condiciones de uso y lo hagan en el idioma del país en el que operan. También se hace mención al uso de seguros adecuados para cada actividad, información acerca de qué legislación (país y sector) se aplica a los prosumidores en cada caso, mejorar la protección al consumidor y ofrecer mecanismos de reclamación adecuados. En definitiva, la OCU propone una serie de medidas para proteger al consumidor y prosumidor.

- **La cuestión de la privacidad y el tratamiento de los datos.** En este sentido la OCU solicita a las plataformas que los usuarios sean "dueños" de su reputación virtual de forma que, en un futuro, sea posible transportarla desde unas plataformas a otras como una moneda social.
- **Riesgo de crear oligopolios y monopolios.** La Economía Colaborativa está dando lugar a la creación de grandes plataformas con un enorme negocio empresarial. Así, sucede que un movimiento que surge de una necesidad social y con un espíritu comunitario es absorbido por las grandes corporaciones, con el riesgo de pérdida de su función social.

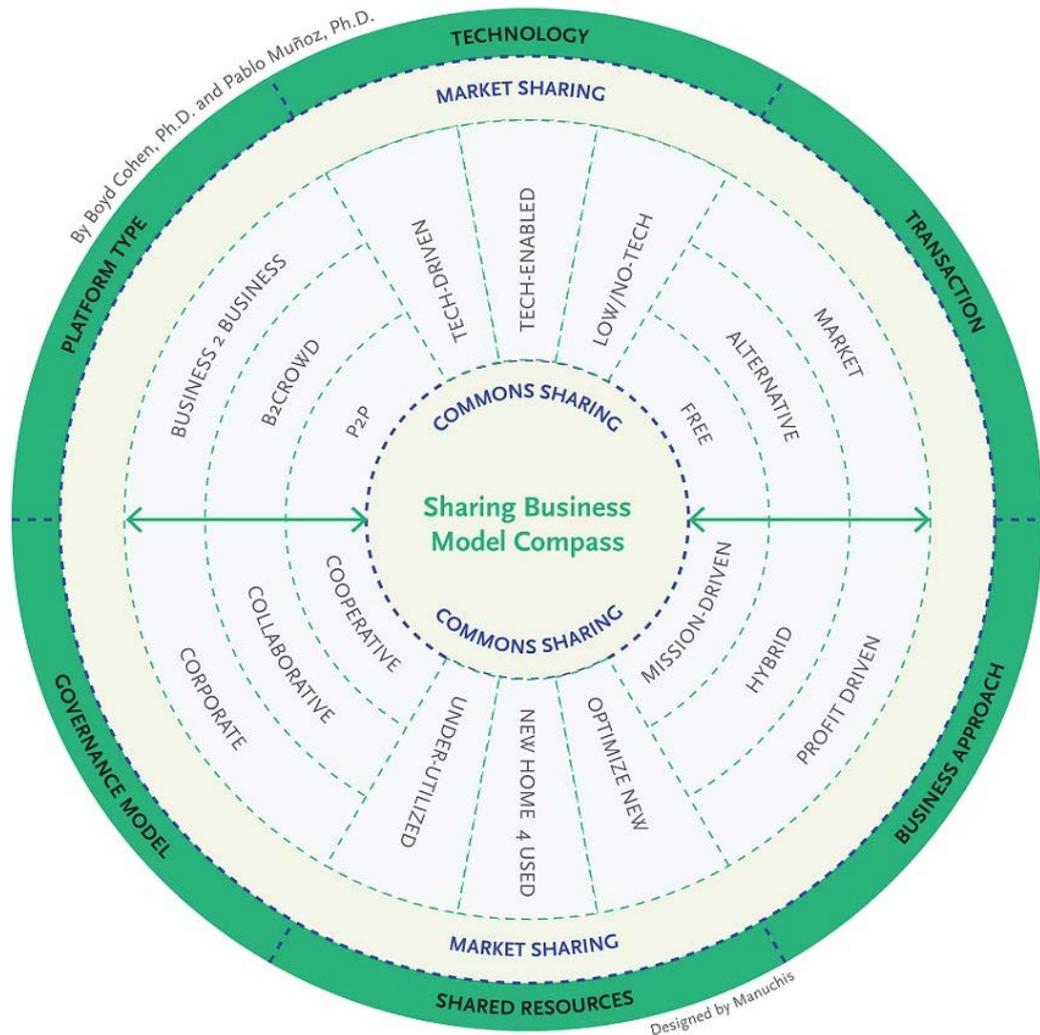
Observamos que la mayoría de estos riesgos y controversias tienen su origen en una falta de regulación adecuada. Los legisladores y las administraciones públicas tienen un rol fundamental en generar normas y leyes que protejan a los usuarios y prosumidores, y que, además, promuevan el tipo de plataforma social, económica y medioambientalmente más responsable. Y para ello, ya se ha señalado, es importante exigir a las plataformas y a los gobiernos más transparencia y evaluación de los impactos que generan.

Modelos de economía colaborativa responsable

Siguiendo en esta línea, Cañigüeral (2016) nos muestra las propuestas que existen hoy día para orientar el desarrollo de la economía colaborativa hacia el bien común. Es decir, los modelos de Economía Colaborativa Responsable.

1. **Sharing Bussines Model Compass.** Los autores Boyd Cohen y Pablo Muñoz (2016) han elaborado una metodología para poder ubicar de manera sistematizada, en base a unos criterios, el amplio espectro de plataformas, desde los modelos de corte capitalista a las plataformas de corte cooperativista. Es, por tanto, una herramienta de mapeo de las diversas plataformas. No entraremos a explicar el modelo. Simplemente incidimos aquí en la necesidad de comprender mejor los diferentes de modelos de negocio, diferenciando los más extractivos de los más favorables al ámbito social y medioambiental, para que las Administraciones públicas y los legisladores puedan favorecer aquellos comportamientos más deseables.

En este mismo sentido el informe de la OCU, entre sus recomendaciones a las plataformas, señala que éstas deben ser más transparentes y rendir cuentas acerca de su impacto económico, social y medioambiental, y para ello, es necesario el desarrollo de indicadores adecuados. Por su parte, a las Administraciones Públicas les solicita que supervisen y evalúen ese triple impacto, y traten de evitar el denominado “efecto rebote”, es decir, se evite el hiper-consumismo cuando la intención de la Economía Colaborativa es (debería ser) justamente la contraria.



Fuente: Cohen y Muñoz (2016), obtenido de Cañiguel (2016)

2. **Cooperativismo de plataforma** = Son propuestas de economía colaborativa que combinan lo mejor de las plataformas digitales con los principios cooperativistas internacionales. El autor referente en esta materia es Trebor Scholz, quien ha propuesto los Diez principios del cooperativismo de plataforma. Profundizaremos sobre este tema en las próximas páginas.
3. **Economía colaborativa procomún** = Esta idea la ha desarrollado el grupo Barcelona Colaborativa, quienes han publicado el documento “Declaración

procomuns y propuestas de políticas para la economía colaborativa procomún”. El concepto de colaborativo procomún se refiere a proyectos que combinen de manera significativa estos cuatro elementos:

- ✓ Producción colaborativa: la co-creación interactiva entre personas
- ✓ Relaciones P2P entre iguales, tanto en la producción como en la participación en la dirección y gestión del proyecto
- ✓ Recursos comunes: El procomún da lugar a bienes de acceso libre, a la apropiación o reutilización de los diseños, y genera datos que se comparten de forma transparente
- ✓ Valor añadido sistémico: los proyectos generan un impacto social positivo, contribuyen al bien común y suelen tener un efecto multiplicador

Conclusiones y una propuesta, el cooperativismo de plataforma

La economía colaborativa ofrece una manera más eficiente de organizar los recursos con potenciales beneficios en lo económico, lo social y lo medioambiental, y también grandes riesgos. Existen múltiples agentes y actores con propósitos y modelos de negocio muy diferentes. Los modelos de negocio de la EC generan una serie de actividades y formas de relación innovadoras que escapan de la regulación y los modelos tradicionales, por lo que es muy importante generar una regulación apropiada sin que la burocracia ahogue las posibles alternativas interesantes, y fomentando los modelos de negocio que ofrezcan beneficios al conjunto de la sociedad de manera inclusiva, y no se beneficien únicamente las grandes corporaciones, a costa de la buena voluntad de los usuarios.

La Economía Colaborativa supone una revolución tecnológica. Carlota Pérez²² expone que, dentro del ciclo de vida de una revolución tecnológica, la EC se encuentra en un “intervalo de reacomodo”. En estos períodos se deben tomar decisiones sociopolíticas para orientar el mejor uso de la tecnología en pro del beneficio común. Por tanto, concluimos que la economía colaborativa se encuentra en un momento crítico de toma de decisiones para conseguir que se desarrolle la mejor versión posible de la misma.

El Comité Económico y Social Europeo (CESE) publicó un dictamen sobre la Economía Colaborativa en enero de 2014. El mismo hace mención a la mayoría de los beneficios y riesgos que se han mencionado en estas páginas y finalmente hace una serie de recomendaciones, entre las que destacamos una de ellas: el cooperativismo. Dice el CESE que “*el cooperativismo puede convertirse en el principal aliado del consumo colaborativo- participativo, en la medida en que conjugan y comparten principios y valores*”.

²² Carlota Pérez (2012) “Technological revolutions and financial capital”. Se ha obtenido del artículo de Cañigueral (2016)

Teniendo en cuenta la gran tradición cooperativa, el conocimiento y experiencia sobre cooperativismo que tenemos en Euskal Herria, creemos que es un ámbito a explorar. Salvo alguna experiencia puntual, estimamos que no se ha sabido aprovechar todo el potencial que puede tener el cooperativismo de plataforma por lo que ésta constituye una gran oportunidad de desarrollo en nuestro país.

Por lo tanto, vamos a desarrollar la idea del **Cooperativismo de plataforma** como ámbito de oportunidad. El impulsor de esta idea es Trébor Scholz, y existe un movimiento en torno a la web platform.coop, que organiza eventos y difunde información sobre la materia.

El término cooperativismo de plataforma se refiere a una generación de plataformas, de propiedad cooperativa, con otro modelo de gobernanza más democrática y pensado para mejorar las vidas de los usuarios de las mismas. Supone llevar los principios cooperativos más genuinos al mundo digital.

Tipologías de cooperativismo de plataforma

Trebor Scholz describe los **tipos de cooperativas de plataforma**:

Tipología / Definición	Ejemplos
<p>Plataformas de intermediación laboral on-line de propiedad cooperativa</p> <p>Son cooperativas que ofrecen servicios profesionales a demanda</p>	<p>Loconomics (San Francisco), es una cooperativa propiedad de freelancers. Ofrece masajes y otros servicios solicitados localmente.</p> <p>Fairmondo (Alemania) con 2.000 socios que pretende convertirse en la alternativa de eBay, donde los vendedores son copropietarios de la organización</p> <p>Up & Go (USA) ofrece servicios profesionales a domicilio, como limpieza doméstica. Mientras las plataformas extractivas de servicios a domicilio se quedan con hasta un 30% de los ingresos de los trabajadores, Up & Go sólo cobra el 5% que necesita para mantener la plataforma</p>
<p>Cooperativas de plataforma de propiedad municipal</p> <p>Se trata de plataformas de propiedad pública. Muy aconsejables para regular la oferta de servicios turísticos, evitar la saturación y lograr un beneficio común para la población local</p>	<p>Munibnb, es aún una propuesta. La idea es crear una plataforma que compita con Airbnb, de propiedad municipal, donde las tarifas serían para los anfitriones y una parte se destinaría al propio municipio</p> <p>Allbnb propone que los residentes reciban un dividendo de los beneficios de tales plataformas de alquiler</p>
<p>Plataformas propiedad de los "producers" (usuario y productor)</p>	<p>Resonate (Berlin), un sistema cooperativo de streaming de música propiedad de las personas que lo utilizan</p>

	<p>Stocksy (Canada) es una cooperativa de archivo fotográfico propiedad de los fotógrafos. Les permite decidir por sí mismos cómo gestionar la empresa y obtener más beneficios por foto vendida a través de Internet</p> <p>Goteo (España), cooperativa de crowdfunding</p> <p>SomMobilitat (Cataluña), cooperativa que promueve la movilidad eléctrica y colaborativa</p>
<p>Plataformas de trabajo respaldadas por sindicatos</p> <p>Ha surgido en el sector de los taxistas. Éstos se han unido a los sindicatos para construir aplicaciones y organizar el sector del taxi.</p>	<p>Trans Union Care (New Jersey), los conductores forman parte de un sindicato y se benefician de ciertas coberturas</p> <p>Union Taxi (Denver), una cooperativa propiedad de los conductores.</p> <p>App-Based Drivers Association (California) es una organización sin ánimo de lucro que unifica a los conductores de Uber, Lyft, Sidecar y otras compañías para ejercer presión y lograr una regulación favorable a los conductores</p>
<p>La plataforma como protocolo para interacciones totalmente descentralizadas (P2P). Ni siquiera son operadas por cooperativas.</p>	<p>La'Zooz (Israel) es una red para compartir transporte de forma totalmente descentralizada, con uso de una moneda digital, que denominan "cryptotokens". Cualquier conductor puede acoger compañeros de viaje y ganar "cryptotokens".</p>

Fuente: Elaboración propia a partir de Trebor Scholz (2016)

Trebor Scholz hace otra aportación fundamental definiendo **diez principios del cooperativismo de plataforma:**

1. Propiedad: Cuando se habla de economía colaborativa, se suele hacer mención a la pérdida de interés por la propiedad (de los bienes), al tener una mayor facilidad de acceso a los mismo. Pero aquí no se refiere a eso, aquí se refiere a la propiedad de las propias plataformas, en definitiva, la propiedad de Internet. Se refiere a que las plataformas que generan valor gracias a las personas que las utilizan, sea propiedad de dichas personas.

2. Pago decente y seguridad de renta: Los trabajadores digitales merecen tener un salario y unas condiciones de trabajo dignas

3. Transparencia y portabilidad de datos: Las plataformas deben ser transparentes, no sólo en su operativa y en su gestión, también en el tratamiento de los datos de los usuarios.

4. Apreciación y reconocimiento: Se refiere a que los trabajadores digitales puedan comunicarse directamente con los gestores de las plataformas o sus propietarios y que reciban el reconocimiento que merecen

5. Decisiones colectivas en el trabajo: Que los trabajadores se impliquen en decisiones acerca del diseño y usabilidad de la propia plataforma

6. Un marco legal protector: El cooperativismo de plataforma necesita un marco regulatorio que le favorezca, y no al contrario

7. Protección transferible de los trabajadores y prestaciones: Crear un sistema por el cual cada trabajador tenga una cuenta de seguridad social, a la que se le cotiza, proporcionalmente a los trabajos realizados en diferentes plataformas. De esta forma, todos los trabajadores estarían en igualdad de condiciones, lo cual desincentiva a las empresas a contratar "por horas" o "a demanda", pues ya no supondría una ventaja clara en costes

8. Protección contra la conducta arbitraria: Existen plataformas en las que los usuarios valoran su experiencia y los trabajadores pueden ser despedidos únicamente por una mala valoración. Por otra parte, estos trabajadores van generando una reputación personal, pero cuando cambian de plataforma empiezan de cero. Se plantea la posibilidad de crear sistemas descentralizados de reputación e identidad

9. Rechazo a la excesiva vigilancia en el lugar de trabajo. Una excesiva vigilancia resta dignidad a los trabajadores.

10. Derecho a desconectar. El trabajo digital también debe tener límites. No se puede estar disponible todos los días las 24 horas del día. Debe reconocerse el derecho a desconectarse de la red, y a no estar disponible.

Pero para lograr que el cooperativismo de plataforma se extienda, hay que superar una serie de retos. Siguiendo el planteamiento de Scholz, señalamos aquí brevemente los principales **retos y recomendaciones para el desarrollo del cooperativismo de plataforma:**

- La autoorganización de los trabajadores digitales. Al no estar físicamente conectados, resultará más difícil la organización. Sin embargo, las redes sociales pueden apoyar el que dichos colectivos se conecten.
- La generación de modelos. Para ello, se propone crear una primera ola de cooperativas y/o incubadoras, para posteriormente desarrollar todo un ecosistema cooperativo
- Financiación de las plataformas cooperativas. La solución a este reto se encuentra en el crowdfunding (plataformas como Goteo) y en proyectos como seed.coop
- Modelo de crecimiento: Las plataformas cooperativas seguirán un modelo de crecimiento lento y buscarán la sostenibilidad del proyecto, aunque reconocen que es necesario lograr cierta escala
- Código libre: El cooperativismo de plataforma apoya lo procomún. La idea sería crear un código para plataformas cooperativas, desarrollado con participación de los trabajadores. El desarrollo y generación de código es continuo y debería pensarse la fórmula de financiarlo.
- Uso de tecnología Blockchain, para abordar el tema de la confianza, y también para la toma de decisiones democráticas en las cooperativas.
- Las plataformas cooperativas deberían ser diseñadas de modo que se puedan generar actos de solidaridad (entre usuarios, entre trabajadores)
- Llevar a cabo prácticas laborales éticas
- Formación y educación a los jóvenes en prácticas más cooperativas

Ficha de la economía colaborativa

EJES DE ANALISIS	ECONOMÍA COLABORATIVA
CATEGORIZACIÓN	<input type="checkbox"/> Modelo Socio – Económico <input checked="" type="checkbox"/> Modelo de Empresa (en este caso, modelo de negocio) <input type="checkbox"/> Sistema de certificación / Auditoría de empresa
GENERACIÓN DE VALOR	
Valor Económico	Sí, es un modelo económico altamente eficiente. A través de las nuevas tecnologías, logra casar oferta y demanda a un coste muy bajo, reduce costes de intermediación, y logra generar la suficiente confianza al "prosumidor". Por tanto, genera valor (y beneficio) económico. La cuestión controvertida es cómo se distribuye el valor que se crea.
Valor medioambiental	Sí, pero controvertido. Logra un uso más eficiente de los recursos existentes. La facilidad de acceso hace que el mercado pierda interés por la propiedad de determinados bienes, por lo que en cierta forma, rompe con el paradigma del consumismo (acumulación y compra ilimitada de productos), aunque puede tener un efecto rebote. Al tener acceso a más bienes y servicios, se consume más. Puede suceder claramente en el caso del turismo (al facilitar el acceso, simplemente se viaja más). Por lo tanto, no queda claro si se reduce huella ecológica. Si bien el modelo tiene la virtualidad de poder hacerlo, éste tiene que venir acompañado de una mayor conciencia por parte del consumidor u otras medidas.
Valor social	Depende. Según el informe de la OCU, sólo el 26% de las plataformas tienen una verdadera orientación a mejorar la cohesión social y promover hábitos de consumo responsables. Si bien todas las plataformas son útiles para los usuarios, sólo una pequeña parte de ellas se plantea como misión la mejora social de la comunidad. Por otra parte, y en el caso mayoritario de plataforma "extractiva", la merma de los derechos laborales y consiguiente precarización puede considerarse como un gran coste social. Otra cuestión que no se suele tratar es la "brecha digital". Las personas que no tienen acceso a estas plataformas (no tienen o no saben utilizar Internet) no se podrán beneficiar.

DISTRIBUCIÓN DE VALOR	<p>A excepción de las plataformas cooperativas, por lo general, la propiedad de las plataformas es privada y de alta concentración. Las personas que crean las plataformas, aquellas que tienen éxito, generan grandes plusvalías, para ellos mismos.</p> <p>Además, en las plataformas más "extractivas", la eficiencia y valor (económico) que se genera no se distribuye, en cualquier caso, se reinvierte para ampliar y escalar aún más el negocio. Y probablemente se produce cierta "evasión" fiscal, favorecida por la desregulación y la ambigüedad sobre dónde se generan los ingresos. En muchas de estas plataformas los "trabajadores independientes" (como se les denomina) trabajan en condiciones verdaderamente vergonzosas (sin ningún tipo de cobertura legal).</p> <p>Por su parte, las plataformas más responsables (cooperativas, comunitarias, municipales) cumplirían bien el objetivo de distribución de valor.</p> <p>Para las plataformas "capitalistas", una buena regulación sobre los derechos laborales, así como la fiscalidad en caso de ganancias (tanto para el prosumidor como para la propia plataforma) sería una buena forma de mejorar el objetivo de distribución.</p>
IMPULSO LIDERAZGO	<p>/</p> <p>A nivel teórico-académico, inicialmente surge en 2007 con el artículo "Economía Colaborativa", posteriormente con el libro "Lo que es mío es tuyo: el auge del consumo colaborativo". Hoy en día, el movimiento se agrupa en torno a la plataforma Ouishare.</p> <p>En lo que respecta a la praxis, no existe un liderazgo como tal, sino que proliferan plataformas creadas por start-ups y emprendedores del mundo digital. En España, la asociación española de Economía Digital ha asumido la defensa de estos modelos de negocio.</p> <p>Recientemente, en 2015, ha surgido un movimiento que aboga por las plataformas cooperativas que se denomina "Platform cooperativism".</p>
RELACIONES DE PODER GOBERNANZA	<p>/</p> <p>Las relaciones entre particulares son horizontales. Tanto productor como consumidor están en igualdad de condiciones.</p> <p>En cuanto al modelo de dirección, la mayoría de las plataformas se gestionan según modelos de dirección centralizados (sin participación en la gestión, ni en los beneficios ni en la propiedad, por parte de los usuarios de las plataformas). Tal es así, que en muchos casos la dirección de la plataforma está "escondida" y es casi imposible poder comunicarse con la misma, sea en calidad de</p>

	<p>usuario o como prestador de servicios.</p> <p>Por su parte, las plataformas cooperativas abogan precisamente por recuperar el control de internet y de las plataformas utilizando fórmulas de gobernanzas cooperativas y nuevas herramientas tales como la tecnología Blockchain.</p>
ESCALABILIDAD	<p>Los modelos de negocio de la economía colaborativa son fácilmente escalables y replicables.</p> <p>Por lo tanto, el que proliferen aquellas plataformas más extractivas o, por el contrario, las más responsables e inclusivas, depende de la acción de los gobiernos y la capacidad de la sociedad de movilizarse a favor de estos últimos.</p>
VALORACIÓN DESDE LA ESS	<p>Como ya se ha mencionado, existe una gran variedad de plataformas con diversidad de propósitos.</p> <p>Las plataformas más conocidas y controvertidas (Uber, Airbnb...) no cumplen ninguno de los principios de la ESS, a excepción del compromiso medio ambiental, y con reservas (ante la duda de que se produzca un efecto rebote)</p> <p>Pero como se ha mostrado en la tabla de Cañigeral, existen plataformas con orientación más responsable.</p> <p>Y existe un movimiento, el del cooperativismo de plataforma, que está totalmente en consonancia con los principios de la ESS, que busca empoderar la ciudadanía, recuperar el control de Internet y auto-organizarse para satisfacer sus necesidades y cuidar el entorno social y medioambiental.</p> <p>Por tanto, la conclusión es que la ESS debe activarse y colaborar en la creación de este tipo de plataformas responsables, cooperativas y procomún. Y también participar y tratar de influir en el diseño de las políticas públicas que favorezcan este tipo de plataforma.</p>

La Economía Circular y la Economía Verde

La Economía Circular

La evolución de la economía global ha estado dominada por un modelo de producción y consumo lineal, basado en el patrón “extraer – fabricar – desechar”. Frente a dicho modelo lineal, la economía circular propone el patrón “rediseñar – reutilizar - reparar – reciclar”. Diversos factores han acentuado la necesidad de transitar hacia una economía más circular. La economía circular se basa en que los productos, componentes y materias mantengan su utilidad y valor máximos en todo momento. De esta forma, se preserva y mejora el capital natural, se optimizan los rendimientos de los recursos y se minimizan los riesgos medioambientales. Este modelo económico trata en definitiva de desvincular el desarrollo económico global del consumo de recursos finitos. Conviene señalar que el concepto de economía circular no es un concepto absoluto, y que lo que se trata es de lograr un mayor grado de circularidad en la economía. De hecho, la transición hacia una economía más circular exigirá cambios importantes en todos los agentes, desde las empresas, los gobiernos y organizaciones, hasta las personas consumidoras y, por tanto, la transición será gradual.

Las grandes escuelas de pensamiento de la economía circular surgen en los años 70, pero adquieren una mayor relevancia a partir de los años 90. Hoy en día, la entidad referente en la materia es la Fundación Ellen MacArthur creada en el año 2010, quien se dedica a investigar, difundir y divulgar todo el conocimiento y experiencias en torno a la economía circular. En el País Vasco, Innobasque (Agencia Vasca de Innovación), Aclima (Cluster vasco de industrias del medio ambiente) e Ihobe (Sociedad pública de gestión ambiental del Gobierno Vasco), han creado la red Circular Basque para promover e implementar la economía circular en Euskadi.

Por su parte, la Comisión Europea ha publicado diversas comunicaciones a favor de la Economía Circular, y la misma se está incorporando ya en las estrategias de especialización inteligente (RIS3) de muchas regiones europeas.

Los factores que han acelerado la necesidad de una economía más circular son:

- La escasez de materias primas
- Volatilidad y aumento de los precios de las materias primas y la energía
- Las tecnologías de la información que permiten un seguimiento eficaz de los materiales a través de la cadena de suministro y proporcionan datos accesibles sobre la composición, desmontaje o métodos de re-fabricación de un producto
- Surgimiento de modelos de negocio que priorizan el acceso frente a la propiedad (cuestión que ya se ha citado en el apartado de economía colaborativa)
- Cambio en la actitud de los consumidores: mayor sensibilización y nuevos patrones de consumo

Si bien el cambio en los patrones de consumo y las tecnologías facilitan la implantación de la economía circular, la razón de fondo para el desarrollo de la misma es la insostenibilidad del actual modelo de producción y consumo, así como los impactos ecológicos negativos que el mismo provoca.

La Economía Circular se basa en tres principios. Cada uno de ellos se refiere a una parte del ciclo material de energías y materias primas:

Principio 1 = Preservar y mejorar el capital natural controlando las reservas finitas y equilibrando los flujos de recursos renovables. Las palancas para lograrlo son: la desmaterialización de la utilidad (cuando es posible), la regeneración del suelo y el uso de materiales y tecnologías renovables

Principio 2 = Optimizar el rendimiento de los recursos, mediante la circulación de los productos, componentes y materiales en uso, a su máxima utilidad en todo momento en ambos ciclos, técnico y biológico. Esto implica diseñar para que los productos se puedan mantener, reparar y reciclar, logrando generar bucles internos más estrechos, priorizando el mantenimiento en lugar del reciclaje. En esta fase, los conceptos de compartir y reutilizar son fundamentales.²³ En lo que se refiere al ciclo biológico, la economía circular trata de mejorar el rendimiento en el uso de materiales biológicos, así como la regeneración de los mismos.

Principio 3 = Minimizar las pérdidas y externalidades negativas. Esto incluye reducir los daños al sistema y la gestión de los residuos. Ya hemos señalado, que no existe una economía totalmente circular, y por tanto, el sistema generará residuos, pero el objetivo será minimizarlos y reducir su impacto sobre el capital natural.

El ciclo de la economía circular y los tres principios que acabamos de exponer se ven de forma muy gráfica en la siguiente ilustración:

²³ La cuestión de compartir y reutilizar constituye un puente clarísimo entre la economía circular y la economía colaborativa. Volveremos sobre esta cuestión en las conclusiones.

Esquema de la economía circular

PRINCIPIO 1

1

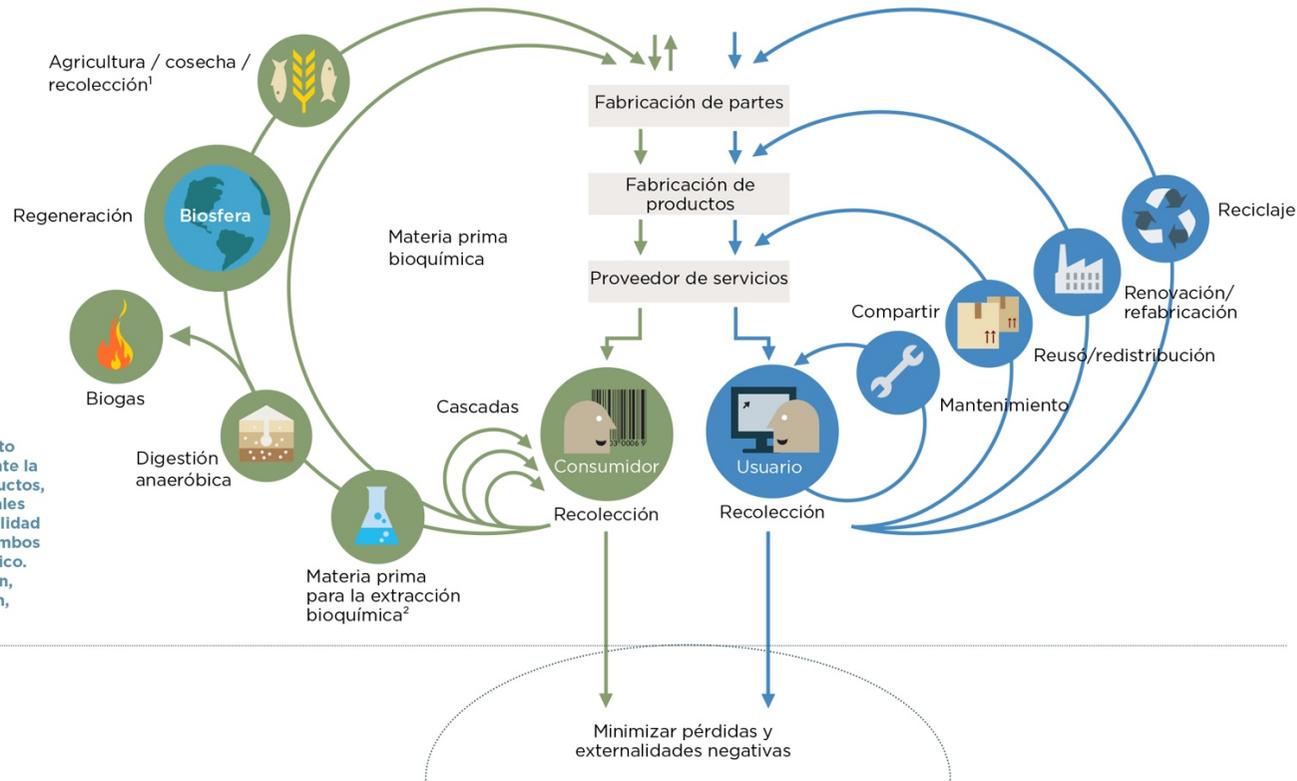
Preservar y mejorar el capital natural, controlando los stocks y equilibrando los flujos de recursos renovables
 Palancas : Regenerar, desmaterializar, compartir



Regenerar Substituir materiales Desmaterializar Restauración

Gestión del flujo de renovables

Gestión del stock



PRINCIPIO 2

2

Optimizar el rendimiento de los recursos, mediante la circulación de los productos, componentes y materiales en uso, a su máxima utilidad en todo momento en ambos ciclos, técnico y biológico.
 Palancas : Regeneración, compartir, optimización, circularidad

PRINCIPIO 3

3

Fomentar la eficiencia del sistema mediante la revelación y el descarte de las externalidades negativas

Fuente: Dibujo de Braungart y McDonough, Cradle to Cradle, obtenido de Fundación Ellen MacArthur "Hacia una economía circular"

Existen diversas **escuelas de pensamiento** dentro de la economía circular, cada una de ellas impulsada por un pequeño número de académicos, líderes de pensamiento y empresas:

- Diseño regenerativo, desarrollado por John T. Lyle, y posteriormente por McDonough, Braungart y Stahel
- Economía del rendimiento. Walter Stahel propone cuatro objetivos para la economía circular: la extensión de la vida del producto, los bienes de larga duración, las actividades de reacondicionamiento y la prevención de residuos.
- Cradle to Cradle (De la cuna a la cuna). Este término ha sido desarrollado por Braungart y McDonough. Se basa en el diseño de productos y materiales con ciclos de vida largos y uso de energías renovables.
- Ecología Industrial. Se centra en las conexiones entre los operadores dentro del ecosistema industrial. Tiene un enfoque sistémico. Son autores referentes Clift y Allwood
- Biomímesis: Janine Benyus es la autora referente. Se basa en la innovación basada en imitar los procesos de la naturaleza. Se toma la naturaleza como modelo, como medida y como mentor para diseñar procesos y resolver problemas inspirándose en el funcionamiento natural.
- Economía azul: Se ha popularizado a través del empresario belga Gunter Pauli. Es un movimiento de código abierto que propone una serie de innovaciones que pueden generar empleo y negocio. Destaca por su enfoque práctico. Su creador promueve la iniciativa a través de la web www.theblueeconomy.org y a través del think tank ZERI (www.zeri.org)

La oportunidad de la economía circular

La fundación Ellen MacArthur, SUN y McKinsey han desarrollado un estudio para medir los impactos económicos de una transición hacia una economía circular, con un escenario de aquí a 2030²⁴. Dicho estudio se centra en tres sectores prioritarios, pero las conclusiones son generalizables. Los sectores analizados son la movilidad, los sistemas de alimentación y la construcción. Resumimos aquí las conclusiones de dicho estudio.

²⁴ Se trata del informe *Growth Within: a circular economy vision for a competitive Europe*, Fundación Ellen MacArthur, SUN, McKinsey & Co. (Junio de 2015), pero nos hemos basado en el resumen sobre el mismo publicado en Fundación Ellen MacArthur (2015) "Hacia una economía circular: motivos económicos para una transición acelerada" Disponible en: https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/publications/Executive_summary_SP.pdf

Oportunidades económicas

- Crecimiento económico = Debido a nuevas actividades circulares emergentes, mayor productividad que redundaría en una mejor remuneración de la mano de obra e incremento de la renta familiar. El estudio estima un crecimiento del PIB europeo de una 11% para 2030 y un 27% para 2050, en comparación al 4% y 15% del escenario de desarrollo actual
- Ahorros en los costes de materias
- Potencial de creación de empleo = Se crearán sectores intensivos en mano de obra, como las actividades de reciclaje de alta calidad, y otros trabajos altamente cualificados en re-fabricación, diseño industrial, etc. También se creará empleo en el ámbito de la logística inversa local, con pequeñas y medianas empresas, por medio de un mayor emprendimiento e innovación
- Innovación = el tránsito del consumo lineal al sistema circular generará multitud de oportunidades para la innovación tecnológica y la generación de nuevas ideas y negocios

Oportunidades medioambientales

- Reducción de las emisiones de dióxido de carbono
- Reducción del consumo de materias primas
- Mayor productividad del suelo, reducción de residuos en la cadena de valor de la alimentación y vuelta de los nutrientes al suelo con su consiguiente regeneración

Oportunidades para las empresas

- Nuevos modelos de negocio. Por ejemplo, la refabricación de teléfonos móviles, alquiler de lavadoras de alta gama, reciclaje de ropa, fabricación de botellas de cristal reutilizable, etc.
- Menor volatilidad y mayor seguridad de suministro de materias primas. En la economía circular el porcentaje de costes laborales será porcentualmente mayor que el de las materias primas, por lo que se reduce el riesgo frente a la volatilidad de los precios de las mismas
- Nueva demanda de servicios empresariales, como el de recogida y logística inversa, fabricación de piezas y componentes, plataformas de venta e intercambio, etc
- Mayor interacción y lealtad de los clientes. Las soluciones circulares ofrecerán nuevas formas de interactuar con los clientes de forma directa, así como de conocer las pautas de uso de los productos y mejorarlos continuamente

Oportunidades para los ciudadanos

- Mayor renta disponible
- Mayor utilidad
- Obsolescencia reducida: mejora de la calidad y vida útil de los productos

La transición hacia una economía circular

Hoy en día todavía, tanto el sistema económico como la normativa y el comportamiento general de empresas y consumidores favorece el modelo lineal. Pero existen una serie de tendencias disruptivas y una serie de **palancas** que deben aprovecharse para favorecer una transición hacia una economía más circular. La Fundación Ellen MacArthur, en su informe "*Hacia una economía circular: motivos económicos para una transición acelerada*" señala los siguientes:

- El diseño circular: El diseño es un aspecto clave para la economía circular. Los productos y procesos deben diseñarse para su reutilización, reciclaje y paso en cascada de los productos. Para favorecer esta mejora en el diseño serán necesarias competencias avanzadas, acceso a información y nuevos métodos de trabajo.
- Nuevos modelos empresariales. El paso de modelos de propiedad a modelos de pago por uso (o rendimiento) darán lugar a nuevos modelos de negocio. Tanto las empresas con una cuota de mercado significativa en la cadena de valor lineal, como nuevos emprendedores que implanten nuevas soluciones, serán actores fundamentales.
- Ciclo inverso. Se deben desarrollar sistemas de recogida en zonas accesibles para los clientes, así como tratamiento de materiales, su segmentación eficaz y cadenas de logística inversa para recolocar materiales y productos.
- Educación: Es necesario preparar a los futuros profesionales para este nuevo paradigma económico
- Financiación: Estimular la financiación de infraestructuras e I+D, además del apoyo gubernamental, que debe mostrar su compromiso por llevar a cabo la transición hacia la economía circular
- Plataformas colaborativas: Pueden ejercer un rol fundamental en el intercambio de información entre sectores, facilitar la intermediación, sistemas conjuntos de recogida... además del desarrollo de modelos de negocio basados en el acceso y uso de productos (la economía colaborativa)
- Marco regulatorio: La fiscalidad y la regulación deberán favorecer la economía circular

La transición tendrá una serie de costes, tanto desde el punto de vista de la inversión e I+D necesarios, como desde la visión de aquellos negocios y sectores que queden obsoletos.

La Comisión Europea, en su comunicación "*Cerrar el círculo: un plan de acción de la UE para la economía circular*" cita las principales palancas que hemos mencionado anteriormente. En lo que respecta al fomento de la innovación y la I+D, señala que muchas regiones europeas han incorporado la economía circular en sus estrategias de especialización inteligente, y hace

referencia a una serie de **sectores prioritarios**, por sus características específicas, o por la huella ecológica que generan, o bien por la dependencia de materiales procedentes de fuera de Europa. Son los siguientes:

- Los plásticos
- Los residuos alimentarios
- Materias primas críticas (algunos metales, el fósforo, etc.)
- Construcción y demolición
- Biomasa y bioproductos

Casos de aplicación de economía circular en Euskadi

La Sociedad pública de gestión ambiental del Gobierno Vasco, IHOBE, ha publicado recientemente el informe “*Iniciativas empresariales de economía circular en el país vasco. descripción de 36 proyectos*”. Vamos a citar aquí algunas de las iniciativas recogidas en el mismo:

KOOPERA (www.koopera.org)

Es una cooperativa de segundo grado, creada por Cáritas, cuyo objetivo es la inserción socio-laboral de personas en riesgo de exclusión, y trabaja en proyectos medioambientales, recogida de residuos y economía circular.

Entre sus proyectos, ha destacado recientemente el llamado “Koopmat Acustic”, que consiste en la producción de un material de construcción de origen textil 100% reciclado post consumo y realizar la primera puesta en obra en una construcción de promoción pública en Sestao (Bizkaia).

También tiene una línea de “Upcycling” en la que, a través de procesos de transformación y recreación, se crean productos a partir de materiales reciclados, tales como lámparas, prendas de ropa, material decorativo, etc.

MOTORLAN (www.motorlan.com)

Es una unidad de negocio de Fagor Automoción S.Coop. Su actividad se centra en la reparación, restauración y remanufactura de motores eléctricos usados. Además, ofrece una plataforma de compra-venta on line para facilitar el reciclaje y la reutilización.

DIGIMET (www.digimet.es)

Es una empresa de base tecnológica surgida de Tecnalía con el apoyo del fondo de inversión Kereon Partners. La tecnología Digimet permite convertir los polvos de acería (altamente

contaminante) en concentrados de zinc, hierro de alta calidad y materiales reutilizables en el sector de la construcción.

COMARCA DE LEA ARTIBAI Y LA ECONOMÍA AZUL

Al margen del informe de Ihobe, también queremos hacer mención a la experiencia de la agencia de desarrollo de Lea Artibai, junto a Azaro Fundazioa. La Comarca se ha acercado a la "filosofía" de Blue Economy de la mano de su principal impulsor Gunter Pauli y actualmente la Comarca está inmersa en un proceso de identificación e implantación de proyectos empresariales medioambiental y económicamente sostenibles. Las prioridades de la comarca son: alimentación saludable, salud, turismo y bienestar, a través de la economía azul y el diseño sistémico.

Un ejemplo de ello es el producto Gaxure (www.gaxure.com), un producto con el que se aprovecha el 100% del lactosuero y que tiene un proceso de elaboración que no necesita grandes inversiones. Así, las queserías pueden producirlo de forma sencilla, diversificando su negocio y dando una salida al lactosuero que, de no aprovecharlo, genera impacto medioambiental negativo.

La Economía Verde

El Programa Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) publicó en 2011 el informe "*Hacia una economía verde. Guía para el desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza*", en el cual define la Economía Verde como aquella que da lugar al mejoramiento del bienestar humano e igualdad social, mientras que se reducen significativamente los riesgos medioambientales y las escaseces ecológicas

En la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible de 2012, que comúnmente se conoce como la Conferencia Río+20, se adoptó el enfoque de la economía verde como una *herramienta importante para el desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza*. Este concepto se basa, por tanto, en las tres vertientes de la sostenibilidad, es decir, la económica, la social y la medioambiental.

En dicho informe se calcula que, si se destinara hasta un 2 % del PIB mundial hasta 2050 a la transformación verde de la economía mundial, se generaría la misma cantidad de empleo y crecimiento que la economía marrón (crecimiento a costa de agotar las reservas naturales) y superaría a esta última en el mediano y largo plazo, además de producir beneficios sociales y ambientales importantes. Al igual que sucede en la economía circular, esta transición generará pérdidas en algunos sectores que deberán ser compensados. Existen determinados "costes de transición" y la cuestión clave constituye en cómo gestionar la propia transición para no generar mayores desigualdades.

El informe también intenta aclarar varios mitos y malentendidos sobre las consecuencias económicas de enverdecer la economía mundial:

- El mito de que la sostenibilidad ambiental sólo puede ser obtenida a costa del progreso económico
- El mito de que la economía verde es un lujo que sólo se pueden permitir los países ricos

La idea central de la economía verde es preservar el capital natural invirtiendo en él, generar empleo a través de estas actividades económicas y reducir la pobreza, especialmente gracias a la inversión en el capital natural del que depende el bienestar de las poblaciones más desfavorecidas. Y concluye que, a largo plazo, estas prácticas generarán riqueza e incrementarán el PIB. Como consecuencia, pone el foco en 10 sectores económicos prioritarios (para los países empobrecidos): agricultura, edificaciones, energía, pesca, silvicultura, industria, turismo, transporte, residuos y agua.

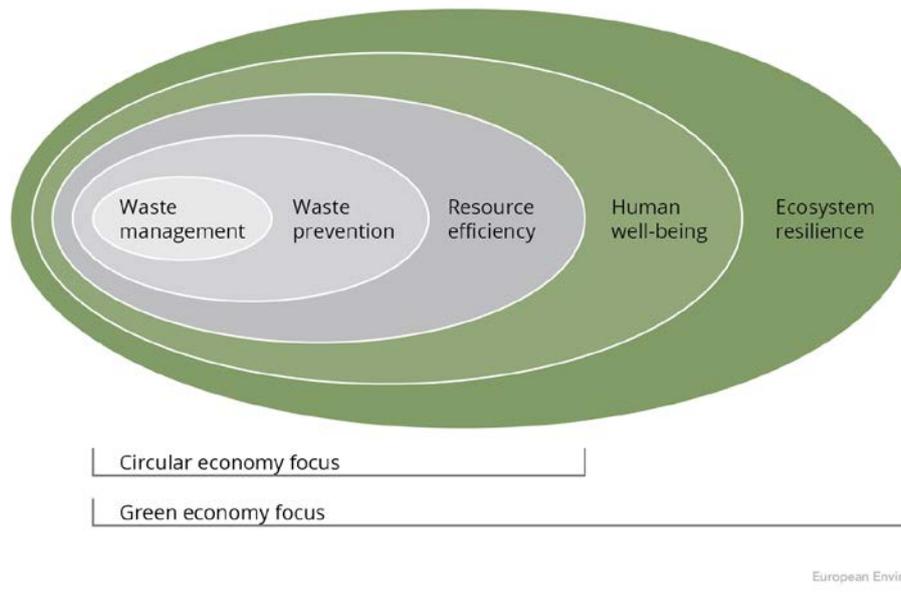
El PNUMA establece una serie de medidas que se deben tomar, principalmente por los gobiernos nacionales, para lograr la transición hacia la economía verde:

- Establecimiento de marcos regulatorios sólidos
- Priorización de la inversión y el gasto público para impulsar el enverdecimiento de los sectores económicos
- Limitación del gasto en áreas que agotan el capital natural
- Aplicación de impuestos e instrumentos basados en el mercado para promover el consumo verde y estimular la inversión e innovación verde
- Inversión en desarrollo de capacidades y formación
- Fortalecimiento de la gobernanza internacional

Para lograr la transición hacia la economía verde será necesario el acceso a financiación de todo tipo. Aunque la mayor capacidad financiadora está en el capital privado, la PNUMA hace especial mención a la financiación pública y los bancos multilaterales de desarrollo, el Fondo Verde para el Clima y otros mecanismos incipientes.

Señalaremos también que este "reverdecimiento" y el planteamiento institucional sobre Economía Verde ha sido objeto de críticas de ecologistas e indígenas que hablan del "Lavado verde" desde su inicio, y cobraron especial relevancia en la Cumbre Rio+20 de 2012, tanto por el fracaso de los objetivos de la reunión como por el planteamiento de fondo.

Concluimos, por tanto, que la Economía Verde es impulsada por Naciones Unidas (a través del PNUMA) con un triple objetivo de generación de riqueza, reducción de pobreza y recuperación del medio natural, que requiere de inversiones tanto privadas como públicas para llevar a cabo la transición. Por tanto, tiene un enfoque institucional y requiere de los instrumentos de ayuda al desarrollo. Desde un punto de vista teórico, es un planteamiento más holístico que el de la economía circular. La siguiente figura muestra este aspecto:



Fuente: Agencia Europea para el Medio Ambiente

Mientras la Economía Circular se centra en optimizar los flujos de materiales y minimizar los residuos alargando la vida útil de productos y materiales, el enfoque de la Economía Verde es hacia el uso del agua, la energía, la tierra y la biodiversidad para asegurar el bienestar humano y la resiliencia de los ecosistemas. A priori, ambos planteamientos podrían o deberían integrarse, pero hasta la fecha, no se ha producido dicha hibridación de ambos modelos.

Entendiendo, por tanto, ambas propuestas como complementarias, vamos a recoger las conclusiones en una misma ficha, haciendo mención en cada caso a la verde o a la circular.

Ficha de la Economía Circular y la Economía Verde

EJES DE ANALISIS	ECONOMÍA CIRCULAR Y VERDE
CATEGORIZACIÓN	<input checked="" type="checkbox"/> Modelo Socio – Económico <input checked="" type="checkbox"/> Modelo de Empresa (Modelo de negocio) <input type="checkbox"/> Sistema de certificación / Auditoría de empresa
GENERACIÓN DE VALOR	
Valor Económico	Como hemos señalado, tanto el informe de Ellen MacArthur Foundation, la Comisión Europea, el PNUMA y el informe de Ilobe

	<p>señala los potenciales beneficios económicos de transitar hacia una Economía Circular y Verde.</p> <p>Tanto para la generación de nuevas actividades económicas, como por el ahorro en recursos materiales y energía, como en el hecho de que se trata de actividades generadoras de empleo.</p>
Valor medioambiental	<p>La razón de ser y objetivo prioritario de este modelo, es transitar del modelo lineal al circular. El modelo busca aplicar una visión sistémica que modifique el actual modelo económico, haciéndolo más circular y preservar el capital natural.</p> <p>Por su parte, la Economía Verde pone el foco en la mejora del bienestar de las personas preservando los ecosistemas, especialmente, en países en vías de desarrollo, como forma para reducir la pobreza.</p>
Valor social	<p>La economía circular no hace una mención especial a la problemática social. Por su parte, la economía verde busca, a través de las nuevas actividades "verdes", generar actividad económica y reducir la pobreza.</p>
DISTRIBUCIÓN DE VALOR	<p>La economía verde genera puestos de trabajo y reduce la dependencia de importaciones (en países en vías de desarrollo). Se hace mención a la generación de actividad económica, sin detallar quién lidera dichas actividades y cómo se reparten los beneficios creados por las mismas.</p> <p>Por su parte la economía circular no menciona aspectos redistributivos. Lo que sí mencionan ambos modelos son los efectos de la transición del modelo lineal al verde-circular, que generarán cambios en los modelos de negocio, los consumidores y los países y se producirán efectos redistributivos. Resultará crucial tener en cuenta y paliar estos efectos, algo que la Fundación Ellen MacArthur denomina "reequilibrio de los efectos redistributivos"</p>
IMPULSO LIDERAZGO	<p>/ En Europa, la Fundación Ellen MacArthur, junto a estudios de McKinsey y Sun, es la que está generando los principales estudios e informes sobre la materia.</p> <p>La Comisión Europea, y en consecuencia, los estados, han tomado el compromiso de impulsar la Economía Circular, y en ese sentido, recientemente se celebró el Foro Mundial de Economía Circular en Helsinki.</p> <p>Respecto a la Economía Verde, como ya se ha mencionado, es una</p>

	<p>iniciativa de Naciones Unidas (a través del PNUMA). El término ha sido “adoptado” por empresas e instituciones, a veces con usos y significados diversos, lo cual ha dado lugar a cierta mala imagen del término “verde”.</p>
RELACIONES DE PODER / GOBERNANZA	<p>La Fundación Ellen MacArthur afirma que la Economía Circular es una oportunidad, tanto para empresas con presencia en gran parte de la cadena de valor (por tanto, empresas grandes), como para pequeñas empresas y nuevos emprendimientos.</p> <p>Por otra parte, la colaboración entre sectores y actividades y entre agentes gubernamentales resulta clave para el éxito del modelo. Por tanto, será necesaria una gobernanza multi-nivel y planteamientos colaborativos-participativos para llegar a acuerdos entre partes.</p> <p>Sin embargo, no hemos encontrado mención expresa a este asunto. En lo relativo a la Verde, el planteamiento es de “abajo a arriba” y no se dice nada sobre la participación de la población local en las decisiones.</p>
ESCALABILIDAD	<p>La economía circular es aún muy minoritaria, pero se presenta como un modelo a adoptar de forma generalizada, comenzando con los sectores prioritarios (donde más margen de mejora existe).</p> <p>Teóricamente, los modelos de negocio son replicables y también escalables. Además, se busca una transición de toda (o gran parte) de la economía, del modelo lineal a uno más circular. Es por ello que lo hemos catalogado como “modelo socio-económico” y no únicamente como “modelo de empresa”</p>
VALORACIÓN DESDE LA ESS	<p>La Economía Verde, con su enfoque para los países en vías de desarrollo, cumple con los principios de equidad (busca reducir la pobreza), trabajo, sostenibilidad ambiental y compromiso con el entorno.</p> <p>Por su parte, la Economía Circular, además del principio de trabajo, sostenibilidad medioambiental y compromiso con el entorno, cumpliría con el de cooperación (por su visión sistémica y necesidad de colaboración entre agentes), pero no se menciona nada acerca de la equidad, tampoco sobre la orientación al lucro.</p> <p>Creemos que la Economía Social y Solidaria, fiel a sus principios y filosofía, puede “adoptar” estas formas de economía circular y verde, constituyendo un ámbito interesante para la innovación y la generación de nuevas actividades²⁵.</p>

²⁵ De hecho, se pueden observar casos. Por ejemplo, Koopera una cooperativa de segundo grado en la que participan Cooperativas de Iniciativa Social y Empresas de Inserción impulsadas por Cáritas. Su objetivo es la inserción sociolaboral de personas en situación o riesgo de exclusión social, mediante actividades de servicios ambientales, reutilización y reciclaje, upcycling, consumo sostenible, formación, etc.

Ecosistema de las Nuevas Economías Transformadoras

En base a la categorización que hemos llevado a cabo para cada movimiento, vamos a hacer análisis conjunto en base a dichas categorías.

Movimientos que hemos categorizado como modelos socio-económicos:

- Economía Solidaria
- Economía del Bien Común
- Economía Circular y Verde

Estas tres propuestas buscan cambiar las bases del sistema socio-económico, desde un nivel macro-económico.

La Economía Solidaria y la Economía del Bien Común se constituyen como propuestas alternativas al sistema capitalista. Ambas trabajan una triple dimensión: teórica, política y organizativa (praxis). La Economía del Bien Común, al tratarse de un planteamiento nacido hace pocos años, tiene un menor desarrollo en el ámbito político y de praxis, mientras la Solidaria presenta mayor recorrido en sus planteamientos y prácticas reales.

Por su parte, la Economía circular y verde se centran en el plano teórico y organizativo. Las propuestas de la economía circular son de tipo técnico-teórico, proponiendo formas de organización de los recursos y materiales, y nuevas fórmulas empresariales que incrementen la circularidad de la economía. Por su parte la economía verde propone medidas y proyectos de ayuda a los países en vías de desarrollo y protección medioambiental. La economía circular y verde buscan “corregir” el sistema capitalista incorporando la concepción de los límites biofísicos del planeta. De esta forma, presentan una mayor neutralidad política, frente a los planteamientos más críticos de la Economía Solidaria (ES) y la Economía del Bien Común (EBC).

La ES y la EBC presentan planteamientos complementarios. El propio Christian Felber lo entiende así: “La economía del bien común también podría ser un marco próspero para un enfoque múltiple a nivel mundial de la economía solidaria. En el entorno capitalista, los negocios solidarios y orientados al bien común lo tienen difícil. Se necesita un nuevo orden económico donde encajen.”

Aun considerando que la ES y la EBC son complementarios, existen algunas diferencias de calado que conviene señalar, tal y como señalan Gómez Calvo y Gómez-Álvarez Díaz (2016):

- El modelo de empresa y primacía del capital. Ambos movimientos coinciden en el papel subordinado del capital, entendiendo que el beneficio es un medio al servicio de un fin, que es el bien común. Pero la EBC no delimita la forma jurídica, ni propone ninguna forma nueva. Simplemente entiende que cambiando las reglas del juego (incentivos) y orientando las empresas hacia el Bien Común, éstas tendrán un comportamiento diferente. En este aspecto la ES establece una frontera clara acerca del tipo de organizaciones que encajan en dicho movimiento, es decir, aquellas que cumplen los 6 principios de la ES, incluido el principio de ausencia de lucro
- La fuerza impulsora del cambio y la escala. La ES busca fortalecerse a través de la creación de redes de solidaridad y del mercado social, que supone generar un mercado entre las entidades de ES. Y en ese sentido, la ES tiene un mayor bagaje y experiencia en cómo fomentar redes de cooperación entre los propios agentes. Por su parte, la EBC busca crear un mercado ético a través de un marco de incentivos institucionales. Por tanto, el planteamiento es más "de arriba abajo". La ES busca actuar en una escala más local, de proximidad, y la EBC busca un cambio a escala global
- El sector público. Ambas propuestas proponen rediseñar el papel del sector público. Para ambas corrientes, el sector público no debe limitarse a corregir "fallos del mercado", sino que debe ser co-creador de otro tipo de mercado. La ES propone la aplicación de cláusulas sociales para sus organizaciones. Por su parte, la EBC propone transformar todo el mercado a través del nuevo sistema de incentivos. Ambos movimientos abogan por un fortalecimiento de la democracia

Por su parte, la Economía Circular y Verde, dada su "neutralidad" política, presentan bases teóricas muy interesantes para la Economía Solidaria y la Economía del Bien Común, ya que estas últimas buscan favorecer y cuidar el capital natural, pero no dicen cómo hacerlo.

Si bien se ha presentado aquí la economía circular y verde como modelos que promueven una mayor sostenibilidad ambiental, no podemos afirmar que esto sea suficiente para garantizar el futuro del planeta. Existen diferentes teorías sobre el concepto de desarrollo sostenible. Siguiendo el artículo de Bermejo et al. (2010) las teorías más ortodoxas acerca del desarrollo sostenible tratan de promover soluciones que no pongan en duda todo el sistema socio-económico actual, principalmente su piedra angular, el crecimiento económico. En ese sentido surgen las teorías de la triple sostenibilidad y la teoría de la desmaterialización. Frente a estas teorías ortodoxas, algunas voces promueven el decrecimiento como la única solución a la crisis ecológica. El debate sigue abierto.

Movimientos que hemos categorizado como modelos de empresa y/o modelos de negocio

- Economía Social
- Empresa Social
- Economías Colaborativas

- Economía Circular y Economía Verde

Mientras las dos primeras hacen referencia a la forma jurídico-organizativa, la misión de la empresa y el destino de los resultados, las dos últimas se refieren al modelo de negocio o forma de combinar los recursos de forma más eficiente. Por tanto, podríamos encontrar empresas de economía social y empresas sociales que lleven a cabo actividades de economía colaborativa, circular o verde.

Se han identificado elementos de confluencia interesantes entre la economía colaborativa y la circular-verde:

- Cambio en los patrones de consumo, donde se prioriza el acceso o servicio frente a la propiedad. Este ha sido uno de los elementos que han impulsado la economía colaborativa, pero es muy interesante también de cara a favorecer una mayor circularidad de la economía. Surgen nuevos modelos de negocio que se basan en la venta por uso, modelo que se denomina "economía de la funcionalidad"²⁶
- Uso de plataformas tecnológicas para intercambio de información. Lograr una mayor circularidad de la economía exige disponer y compartir información, no sólo entre particulares, también entre empresas²⁷. La economía circular requerirá sistemas colaborativos para intercambiar información entre sectores, facilitar la intermediación, organizar la recogida, reparación y reutilización de recursos, los sistemas de logística inversa, etc

En lo relativo a las formas jurídico-administrativas, el debate que surge es dónde poner el foco, en la forma jurídica o en el funcionamiento y la misión social que cumple la entidad. A nuestro juicio, sería más interesante el segundo aspecto, siendo la forma jurídica una herramienta al servicio del proyecto empresarial. Las formas de empresa social, a priori, son más flexibles y pueden albergar mayor tipología de proyectos, fomentando el emprendimiento social. Por su parte, los proyectos cooperativos, son fórmulas que garantizan estatutariamente formas de trabajo más democráticas y poder distribuido, aunque su aplicación presenta dificultades en proyectos de crecimiento empresarial²⁸.

²⁶ El fabricante de fotocopiadoras no vende las máquinas sino su uso. Las empresas usuarias alquilan los aparatos y pagan al fabricante por cada copia realizada y por el servicio de mantenimiento. Por tanto, el fabricante tiene interés en producir máquinas más robustas y duraderas que puedan ser utilizadas durante mayor periodo y con el menor coste. Se pasa, así, de una industria de bienes perecederos a una de bienes duraderos, de una industria con alto consumo de materias primas a una industria más sostenible.

²⁷ Tal es el caso de la plataforma Cargomatic, que conecta los transportistas con cargamentos. Para los transportistas, quienes a veces conducen furgonetas vacías hasta su siguiente recogida, significa aprovechar más los viajes. Para las empresas que realizan el envío, supone la oportunidad de abaratar los costes de envío y ofrecer un mejor servicio. Y ello beneficia el medio ambiente, al reducirse el número de desplazamientos. La business-to-business sharing economy no sólo es aplicable al transporte de mercancías, también sirve para compartir espacios de oficinas sin uso, espacios de almacenaje, maquinaria agrícola, equipos de trabajo y servicios, espacios comerciales...

²⁸ Citamos aquí nuevamente el trabajo de Igor Ortega (véase cita nº 12)

En lo que respecta la Economía colaborativa, aunque la hemos categorizado como modelo de negocio, su impacto ha sido tan grande, su crecimiento será exponencial y, entraña cambios tan profundos en las relaciones laborales, fiscales y de negocios, que tiene un fuerte impacto sobre el sistema socio-económico, aunque en sí mismo no constituya un modelo socio-económico.

Movimientos que hemos categorizado como sistema de certificación y/o auditoría de empresa

- Economía Solidaria, a través de la Auditoría Social
- El Certificado B-Corporation, para empresas sociales
- Economía del Bien Común, a través del Balance del Bien Común

La Auditoría Social es la herramienta desarrollada por REAS para que las entidades de Economía Solidaria tengan una herramienta de medición de su impacto social. Los objetivos de esta auditoría son tanto internos, para el seguimiento y mejora de la gestión, como externos, para la comunicación a los agentes de los logros de la entidad. Los indicadores están clasificados en base a los 6 principios de la Economía Solidaria, se aplica de forma voluntaria, sin intermediación de auditores externos, y no tiene efectos normativos.

Por su parte, el Balance del Bien Común tiene rasgos similares a los de la Auditoría Social, pero es más abierto en cuanto que puede ser aplicado por empresas de todo tipo, e incluso municipios o regiones. En un plano teórico, la Economía del Bien Común busca cambiar el sistema de incentivos, así como la concepción de éxito de una empresa. La idea de Felber sería establecer un sistema de incentivos a las empresas con el mejor Balance del Bien Común. Por tanto, su objetivo no sería únicamente de mejora y comunicativo (como lo es a día de hoy), sino que tendría consecuencias para las empresas, y con ello se modificaría el comportamiento de las mismas, orientándolas hacia el Bien Común.

Por último, el certificado B-Corps es un sello para el cual la empresa debe lograr una puntuación mínima (de 80 sobre 200) entre todos los indicadores. Es también un instrumento de mejora y de comunicación, y puede ser utilizado de forma voluntaria. La principal diferencia respecto al Balance del Bien Común es que, para obtener y poder utilizar el sello oficial B-Corps, la empresa debe contratar un proceso de auditoría externa. Y también hay una diferencia importante, y es que en el planteamiento de las B-Corps es el mercado el que, a través del sello, valorará la contribución de la empresa haciéndola más competitiva. Consideramos que ésta puede ser una buena herramienta para arrastrar a las grandes empresas a llevar a cabo mejoras en su gestión social y medioambiental, de una forma más controlada y transparente que en una simple memoria de RSC (Responsabilidad Social Corporativa).

Por lo tanto, si bien la idea de B-Corps se inspira en principios similares a los de la Economía del Bien Común, podemos decir que a nivel de implantación esta metodología ha logrado mayores avances en el ámbito empresarial que el Balance del Bien Común.

Sin embargo, la Economía del Bien Común propone un enfoque más holístico, un cambio en la concepción de todo el sistema económico mientras el enfoque B-Corps se centra únicamente en evaluar y difundir el comportamiento empresarial. La ambición de la EBC es mucho más amplia y más utópica. En consecuencia, la EBC propone alcanzar la certificación de territorios, municipios, administraciones públicas y empresas, es decir, todo tipo de organizaciones, mientras B-Corps se centra básicamente en empresas del sector privado.

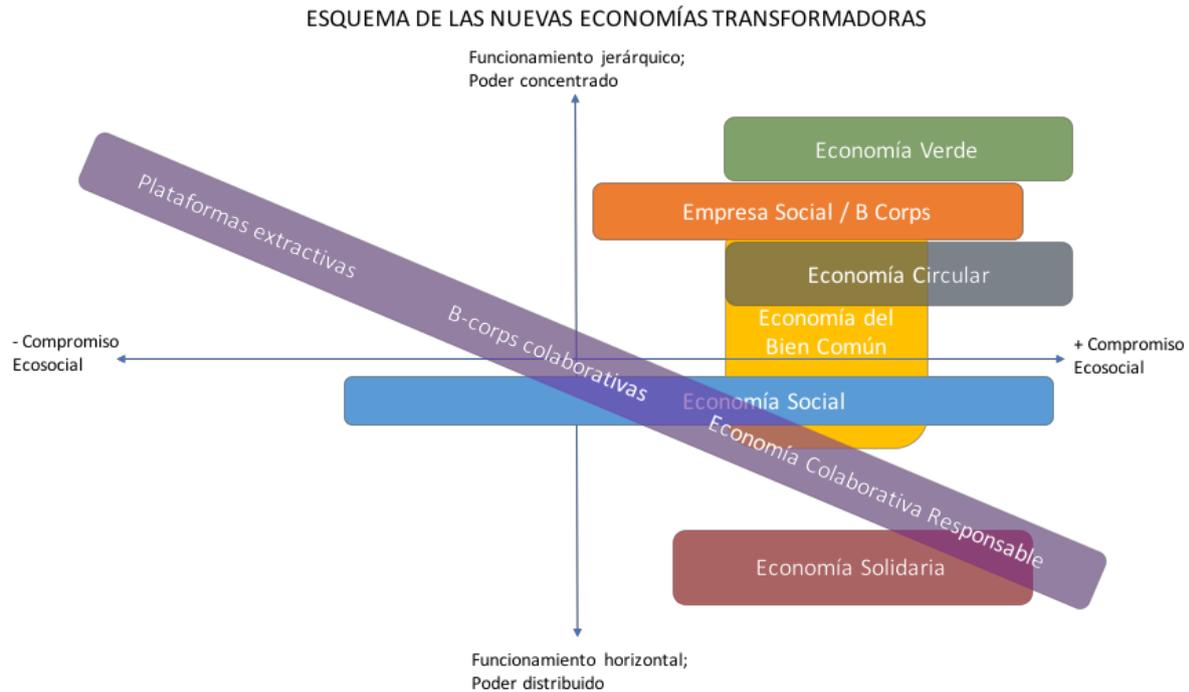
Otra diferencia proviene del origen del movimiento. Mientras en un caso existe un liderazgo individual muy marcado, el de Christian Felber, en el caso de las B-Corps y de la Auditoría Social el liderazgo es colectivo y se visualiza a través de la organización sin ánimo de lucro B-Lab y las redes de ESS, en su caso.

Esquema de las Nuevas Economías Transformadoras

A continuación, mostramos un esquema para interpretar todo este ecosistema de economías transformadoras. Se trata de un esquema inspirado en otro similar elaborado por Álvaro Porro para su artículo "*¿Qué son las otras Economías?*"²⁹. Se han utilizado los mismos ejes para clasificar cada movimiento, pero hemos incluido en el esquema únicamente los movimientos analizados en este trabajo, localizándolos en el esquema en base a las conclusiones obtenidas en esta investigación.

El eje horizontal marca el nivel de compromiso en referencia a minimizar o internalizar el impacto social y ecológico de la actividad productiva. El eje vertical marca el compromiso en referencia a generar estructuras de reparto de poder, valor y rendimiento más distribuidas o democráticas.

²⁹ Véase en http://www.eldiario.es/catalunya/opinions/OtrasEconomias_6_493860639.html (Publicado en marzo de 2016)



Fuente: Elaboración propia, a partir del esquema de Alvaro Porro (2016)

Como se observa en la imagen, los movimientos analizados, en su mayoría aparecen reflejados en los cuadrantes de la derecha (mayor compromiso ecosocial). Por tanto, confirmamos que se trata de movimientos que buscan responder a los grandes retos sociales y medioambientales actuales.

Los que quedan hacia el lado izquierdo son, en primer lugar, las formas más extractivas de la economía colaborativa. Se trata de aquellas que están generando mayor controversia. Son grandes corporaciones que, aprovechando las nuevas formas de consumo y el auge de las nuevas tecnologías, han creado grandes plataformas que carecen de compromiso ecosocial. Estas corporaciones aprovechan las lagunas legales existentes en este nuevo sector para generar grandes plusvalías a través de la ingeniería fiscal (apenas pagan impuestos), la precarización de su fuerza laboral (no los consideran empleados) y los nuevos patrones de consumo (la idea de "compartid, y mientras, nos forramos"³⁰).

También hemos localizado en el lado izquierdo algunas formas de economía social que, bajo el paraguas de determinada forma jurídica, funcionan con parámetros de mercado, obtención de lucro, y han diluido sus principios de transformación social. No obstante, el grueso se encontraría en el lado derecho.

Fijándonos ahora en el eje vertical, relativo al funcionamiento más o menos horizontal y distribuido, vamos a justificar su localización. Se ha localizado arriba la Economía Verde, por

³⁰ Título del artículo de Ricard Ruiz de Querol en la revista Alternativas Económicas nº 42

tratarse de un planteamiento institucional (el PNUMA), que es quien elabora la estrategia y propone los pasos para su implantación.

En las empresas sociales y la economía circular, la iniciativa surge de los propios emprendedores que, aunque adopten formas de empresa tradicional, incorporan en la toma de decisiones a diversos agentes (stakeholders). Por tanto, el poder no se distribuye de forma estatutaria, pero hay agentes con capacidad de influencia en la toma de decisiones.

La Economía del Bien Común se sitúa en un punto intermedio. Su enfoque es más institucional que el de la economía social y solidaria. En este planteamiento encajan todo tipo de empresas, y también municipios y regiones. Pero es importante señalar las propuestas de Felber respecto a la democratización de la economía. La idea del pueblo soberano y las convenciones, donde se tomarán decisiones clave tales como los límites a la riqueza, brechas salariales máximas y el reparto del trabajo (año sabático, etc.), e incluso la creación de una banca democrática, son claras propuestas de reparto de poder. Sus planteamientos están en un plano más macroeconómico, pero no cabe duda que van hacia la dirección de un poder más distribuido. De hecho, Felber afirma que "un objetivo a largo plazo de la economía del bien común es que el mayor número posible de personas se conviertan en socios de la empresa y que la dirijan compartiendo responsabilidades, incluido el riesgo de pérdidas"³¹.

Para finalizar, encontramos las formas de Economía social en el lado de mayor horizontalidad y poder distribuido, y más abajo aún, las formas de Economía solidaria, que promueven formas de organización assemblearias, la participación desde el ámbito local y las relaciones de proximidad.

³¹ Por estas razones, hemos colocado la Economía del Bien Común más abajo en el eje que en el esquema de Alvaro Porro

Conclusiones

Nos encontramos en un período de grandes cambios e innovaciones, también en lo relativo a la economía y los modelos de negocio. La necesidad de transitar hacia un sistema socio-económico que cuide las personas y el planeta, que se base en otros parámetros más humanos, junto a las oportunidades que ofrecen las nuevas tecnologías y la innovación social, ha provocado que hayan proliferado nuevos modelos y alternativas.

Este trabajo de fin de máster se ha centrado en analizar algunos de ellos en base a los criterios de su carácter transformador y la existencia de un marco teórico desarrollado así como de prácticas y proyectos reales.

Desde la visión de la Economía Social y Solidaria, la economía debe satisfacer las necesidades básicas de las personas de forma eficiente (valor económico), preservando el medioambiente (valor medioambiental), y promoviendo valores de justicia y equidad (valor social).

Se desprende del análisis de las fichas elaboradas que probablemente ninguna de las propuestas analizadas tiene posibilidades de constituirse como una alternativa real al sistema socio-económico actual. Sin embargo, cada una de las nuevas economías analizadas ofrece respuestas innovadoras a diferentes dilemas del actual paradigma, y se observan además, elementos de complementariedad entre los diferentes modelos.

La Economía Social es la que mayor bagaje y recorrido tiene, así como el mayor peso en la economía real. Se constata que es un modelo que genera una mayor cohesión social, y es resiliente ante las crisis económicas, es decir, que tiene una mayor capacidad de mantener el empleo y el arraigo de la empresa con el territorio. Sin embargo, como modelo empresarial, presenta limitaciones y problemas cuando los proyectos adquieren determinada escala. Por un lado, los proyectos de economía social tienen dificultades de financiar grandes inversiones y acometer ampliaciones de capital, ya que la propiedad es de los trabajadores. Por otra parte, la toma de decisiones complejas resulta complicada por parte de los trabajadores, que pueden no estar preparados para tomar decisiones estratégicas de la empresa.

La Economía Solidaria presenta una importante dinámica innovadora, siendo capaz de generar nuevas actividades en sectores complejos, como las finanzas, la energía, las telecomunicaciones, etc. Sin embargo, se rige por una serie de principios que la convierten por definición en un planteamiento exigente y minoritario.

Los planteamientos de las empresas sociales (incluidas las B-Corps) pueden abarcar todo tipo de actividades y dimensiones empresariales, a la vez que resuelven problemas sociales. Sin embargo, no queda claro cuál es la fuerza que les impulsa a la transformación social, más allá de los beneficios en términos de reputación y el compromiso de sus stakeholders con el proyecto. No se puede esperar que sea "el mercado" quien evalúe y valore dicha transformación, y de forma casi automática, la economía y las empresas se vuelvan justas y

éticas. En este sentido la Economía del Bien Común hace una aportación fundamental, al proponer toda una serie de mecanismos institucionales y democráticos que aseguren un funcionamiento distinto de la economía, pero no explica cómo llevar a cabo dicha transición.

Se ha concluido que la Economía del Bien Común (EBC) y la Economía Solidaria (ES) son propuestas complementarias. La EBC plantea una transformación a escala global de la economía con un nuevo marco de incentivos que impulsen a toda la economía hacia el bien común. Por su parte, la ES tiene la capacidad de organizarse y llevar a la práctica propuestas innovadoras desde lo local. Ambas proponen nuevas formas de medir y evaluar la actividad económica. Como señalan Gómez y Gómez-Álvarez (2016), la EBC necesita de los medios institucionales que permitan a la sociedad civil ejercer una democracia que controle realmente al sector público.

La Economía Colaborativa es la que está experimentando un crecimiento exponencial, llegando a actividades y volúmenes inesperados, y a su vez, es la que mayor controversia está generando. En este trabajo se ha detectado un ámbito de oportunidad para la ESS de cara a democratizar el control y propiedad de las plataformas, que es la idea del "cooperativismo de plataforma" desarrollado por Trebor Scholz.

Se han detectado puentes clarísimos entre la economía colaborativa y la economía circular-verde. La creación de plataformas para aumentar el uso de productos compartiendo su empleo, acceso o propiedad será un modelo de negocio de la economía circular. Las plataformas tienen la virtualidad de generar un uso más eficiente de los recursos, pero es necesaria una conciencia medio-ambiental para que no se produzca un efecto rebote. Y los modelos de economía circular-verde necesitaran plataformas tecnológicas para desarrollar todo su potencial.

Tratándose la mayoría de ellos de modelos emergentes, hemos detectado la importancia de gestionar la transición de un modelo hacia otro. El cambio de un paradigma a otro hace que unos sectores ganen y otros pierdan, aunque el resultado final esperado sea mejor. Las transiciones generan unos costes que hay que considerar. También hay que tener en cuenta que los avances tecnológicos y las nuevas realidades plantean escenarios sobre los que se deben tomar decisiones políticas (cambios legislativos, normativos...) que suelen tardar demasiado tiempo en materializarse. La orientación que tomen dichas decisiones políticas favorecerá un modelo u otro. Sería deseable que dichas decisiones favorezcan aquellos modelos con más compromiso social y medioambiental.

Desde la visión de la Economía Social y Solidaria, consideramos que todos los modelos y propuestas emergentes pueden ser "adoptados" o apropiados por la ESS y que, por tanto, estos modelos constituyen una fuente clarísima de innovación para este sector.

Con la mirada puesta hacia el futuro, y tratándose de modelos y alternativas incipientes, hemos observado que existe aún un conocimiento y análisis limitado sobre los mismos. Por lo general, no se cuenta con análisis estadísticos y existen, en algunos casos, estudios prospectivos e hipótesis sobre lo que supondría la aplicación generalizada de uno u otro modelo. Constituyen,

por tanto, un campo interesante para el análisis y realización de estudios académicos, para la experimentación práctica de los modelos, así como para el debate político y social.

Bibliografía

Askunze, C. (2013), "*Más allá del capitalismo: alternativas desde la Economía Solidaria*", Documentación Social, nº 168 Disponible en: http://www.economiasolidaria.org/files/economia_solidaria_askunze.pdf

Azkarraga, J.; Altuna, L.; Kausel, T.; Iñurrategi, I. (2011) *La evolución sostenible (I). Una crisis multidimensional*. Cuadernos de LANKI, nº 4

Azkarraga, J.; Max-Neef, M.; Fuders, F.; Altuna, L. (2011) *La evolución sostenible (II). Apuntes para una salida razonable*. Cuadernos de LANKI, nº 5

Bermejo, R.; Arto, I.; Hoyos, D.; Garmendia, E. (2010) "*Menos es más: del desarrollo sostenible al decrecimiento sostenible*" Cuadernos de trabajo de Hegoa, nº 52 Disponible en: <http://www.ehu.es/ojs/index.php/hegoa/article/view/10593/9833>

Cañigeral, A. (2016). *Hacia una economía colaborativa "responsable"*. Revista OIKONOMICS nº6, noviembre 2016. Disponible en línea: <http://oikonomics.uoc.edu/divulgacio/oikonomics/es/numero06/dossier/acanigueral.html>

Campos-I-Climent, V. (2016). "*La economía social y solidaria en el siglo XXI: un concepto en evolución. Cooperativas, B-corps y economía del bien común*". Revista OIKONOMICS nº6, noviembre 2016. Disponible en línea: <http://oikonomics.uoc.edu/divulgacio/oikonomics/es/numero06/dossier/vcampos.html>

Comisión Europea (2015), Comunicación de la Comisión al Parlamento Europeo, al Consejo, al Comité Económico y Social Europeo y al Comité de las Regiones, "*Cerrar el círculo: un plan de acción de la UE para la economía circular*" Disponible en: http://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:8a8ef5e8-99a0-11e5-b3b7-01aa75ed71a1.0011.02/DOC_1&format=PDF

Comité Económico y Social Europeo (2015) "*Dictamen del Comité Económico y Social Europeo sobre el tema "La Economía del Bien Común: un modelo económico sostenible orientado a la cohesión social"*" Disponible en línea: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:52015IE2060&from=ES>

Comité Económico y Social Europeo (2014) "*Dictamen sobre Consumo colaborativo o participativo: un modelo de sostenibilidad para el siglo XXI*" Disponible en: <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/PDF/?uri=CELEX:52013IE2788&from=ES>

Dorronsoro, G. (2017). *Las paradojas que anuncia un futuro diferente*. Web personal. Disponible en línea: <https://euskaditm.com/2016/12/11/las-paradojas-que-anuncian-un-futuro-diferente-1-de-5/>

Dorronsoro, G. (2017) *Diez tendencias clave que condicionan nuestro futuro económico y social* Euskonews nº 716 Disponible en línea:
<http://www.euskonews.com/0716zbnk/gaia71601es.html>

Economía del Bien Común. Web del movimiento en español: <http://economia-del-bien-comun.org>. Documentos obtenidos: *Breve presentación de la Economía del Bien Común*, disponible en: http://economia-del-bien-comun.org/sites/default/files/A4_EBC_Esp12.pdf; *Matriz del Bien Común 4.1. (2014)* Disponible en: <http://economia-del-bien-comun.org/sites/default/files/Matriz%20del%20bien%20com%C3%BAn%204.1.pdf>

European Environment Agency, Briefing "Green Economy" (2017), Disponible en:
<https://www.eea.europa.eu/soer-2015/europe/green-economy>

Eusko Ikaskuntza (2011), Programa BAI+5, *Ejes estructurantes del Sistema Comunidad Autónoma del País Vasco y su futuro* Disponible en línea: http://bai.eusko-ikaskuntza.org/BAI5/Informe_AE_CAPV2020.pdf

Eusko Ikaskuntza (2016), *La(s) transición(es) hacia otra(s) economía(s)* Disponible en línea:
[http://www.euskonews.com/0716zbnk/argazkiak/La\(s\)%20transicion\(es\)%20hacia%20otra\(s\)%20economia\(s\).pdf](http://www.euskonews.com/0716zbnk/argazkiak/La(s)%20transicion(es)%20hacia%20otra(s)%20economia(s).pdf)

Eusko Ikaskuntza (2017), *Conclusiones Seminario Nuevas Economías* Disponible en línea:
http://www.euskonews.com/0716zbnk/argazkiak/conclusiones_II_seminario_economia.pdf

Felber, C. (2012) *La Economía del Bien Común* Ediciones Deusto

Fundación Ellen MacArthur (2015) "*Hacia una economía circular: motivos económicos para una transición acelerada*" Disponible en:
https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/publications/Executive_summary_SP.pdf

Gómez Calvo, V & Gómez-Alvarez Díaz, R (2016) *La economía del bien común y la economía social y solidaria ¿son teorías complementarias?*, CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa nº 87/2016

Ihobe (2016), "*36 proyectos de demostración de Economía Circular en el País Vasco*" Disponible en: <http://www.ihobe.eus/Publicaciones/Ficha.aspx?IdMenu=750e07f4-11a4-40da-840c-0590b91bc032&Cod=791d6b9a-526c-4827-9bbf-e615bd317fcb&Idioma=es-ES&Tipo=>

Larrasquet, J.M. (2017) *Hominización hecha, humanización para hacer!* Revista Euskonews. Urteko Galdera. Disponible en línea: <http://www.euskonews.com/ug/urteko/2017/jean-michel-larrasquet#more-1245>

NESI Forum (2017). *Carta de Málaga*. Disponible en:
<http://neweconomyforum.org/CartadeMalaga.pdf>

OCU, Universidad Complutense de Madrid y Ouishare (2015) "*Colaboración o negocio. Consumo colaborativo: del valor para el usuario a una sociedad con valores*" Informe publicado en OCU-Compra Maestra (OCU-CM nº 409, diciembre 2015, y OCU-CM nº 410, enero 2016) y en Dinero y Derechos nº 153, marzo 2016. Informe en inglés y resumen ejecutivo disponible en: <https://www.ocu.org/organizacion/que-hacemos/nuestras-acciones/2016/informe-ocu-economia-colaborativa>

Pérez de Mendiguren, J.C.; Etxezarreta, E. & Guridi, L. (2012) *Economía Social, Empresa Social y Economía Solidaria: diferentes conceptos para un mismo debate*, Papeles de Economía Solidaria nº1 REAS

Porro, A. (2017) *¿Qué son las economías transformadoras?* Publicado en diferentes blogs: <http://opcions.org/es/blog/que-son-las-economias-transformadoras>. Otra versión similar se publicó en: http://www.eldiario.es/catalunya/opinions/OtrasEconomias_6_493860639.html

Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (2011), "*Hacia una economía verde-Guía para el desarrollo sostenible y la erradicación de la pobreza*" Disponible en:
http://www.paho.org/mex/index.php?option=com_docman&view=download&category_slug=promocion-de-la-salud-y-reduccion-de-riesgos&alias=376-hacia-una-economia-verde-guia-para-el-desarrollo-sostenible-y-la-erradicacion-de-la-pobreza&Itemid=493

REAS. Red de redes de economía alternativa y solidaria. (2011) *Carta de la Economía Solidaria*. Disponible en línea:
http://www.economiasolidaria.org/files/CARTA_ECONOMIA_SOLIDARIA_REAS.pdf

Scholz, T. (2016) "*Cooperativismo de Plataforma*". Dimmons - Investigación acción en producción procomún. Internet Interdisciplinary Institute (IN3) - Universitat Oberta de Catalunya (UOC). Disponible en: http://rosaluxspba.org/wp-content/uploads/2016/06/maq_Trebor-Scholz_COOP_PreF_DP.pdf

36